

# 第十屆 傑出校友專刊



**蘇逸玲** 為愛滋奔走的白衣天使

**高壽延** 口腔健康的守護者

**林奇宏** 開啓公衛新局 打造健康台北

**周德陽** 博學篤行 為理想奉獻

# 第 10 屆 傑出校友專刊

# Contents

## 2 表彰辭

服務類 / 傑出校友

- 4 蘇逸玲 校友  
為愛滋奔走的白衣天使

行政類 / 傑出校友

- 7 高壽延 校友  
口腔健康的守護者

- 10 林奇宏 校友  
開啓公衛新局 打造健康台北

特殊貢獻類 / 傑出校友

- 13 周德陽 校友  
博學篤行 為理想奉獻

發行人：梁廣義

發行單位：國立陽明大學

主編：王瑞瑤

執行編輯：廖紹伶

出版日期：中華民國 102 年 6 月

聯絡單位：校友服務中心

聯絡電話：(02) 28267000 分機 2140

# 表彰辭

## *Recognition of speech*

陽明創校已近 38 年，不惑之齡的歲月，培育了將近 18,000 位的畢業校友，校友們不但以兢業勤勉的態度立足於自身崗位，更奉行校訓「真知力行，仁心仁術」的理念與使命感，無私地關懷回饋於社會。

為表彰陽明校友們傑出成就與服務精神，本校自民國 93 年起開辦傑出校友遴選活動，迄今已邁入第 10 屆，經由各界的熱烈推薦，遴選委員們分就學術類、服務類、行政類及特殊貢獻類別，逐一審視各類候選人之優良事蹟，並進行嚴謹的討論及投票表決後，今年恭喜共有 4 位校友獲選為本屆傑出校友。

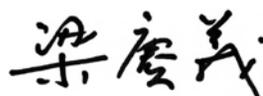
服務類傑出校友由台北榮民總醫院護理部督導長蘇逸玲校友獲選，蘇校友致力於愛滋病照護與安寧療護之推廣，她熱心關懷並以身作則，不僅以無差異化的行動協助國人接納愛滋，更將防治之宣導工作推展至國際，貢獻卓著；行政類傑出校友，則由台北榮民總醫院口腔醫學部主任高壽延校友及台北市政府衛生局局長林奇宏校友獲選，兩位校友不但以精湛的學術研究見長，更具備優質的行政執行能力，自組織團隊到訂定政策，不但促使了國內醫療的成長，對於公共衛

生的推動更是不遺餘力；特殊貢獻類傑出校友，則頒予現任中國醫藥大學附設醫院院長周德陽校友，他學識豐富並有遠見，更難得的是他始終堅持陽明人下鄉服務的理念，引領醫院朝「以病人為中心」之方向發展，將本校教育的核心精神得以延續，薪火相傳。

本次獲獎的四位校友，無論在醫療及推動社會進步上，均扮演重要的關鍵角色，他們的傑出成就，足以為全體陽明人的模範。本刊以專文介紹他們對理念的堅持和努力的歷程，藉此鼓舞在校的同學們，以及所有在工作崗位上堅守理念的校友們！

陽明大學校長

陽明大學傑出校友遴選委員會主任委員

A handwritten signature in black ink, reading '梁廣義' (Liang Guoyi), written in a cursive style.

中華民國 102 年 6 月 8 日

# 為愛滋奔走的 白衣天使

專訪 服務類 / 傑出校友 蘇逸玲校友



**現**任台北榮民總醫院護理部的蘇逸玲督導長，為本校民國 94 年醫務管理研究所畢業之校友。從事護理工作將近 40 餘年，蘇校友致力於愛滋病照護與安寧療護之推廣，她真心關懷，積極與病人和家屬溝通；她熱心公益，幫助醫護人員乃至國人願意接納愛滋，充分體現珍重生命之價值，此次獲選為本校服務類傑出校友，實至名歸。

曾經被全球恐為「世紀之黑死病」，愛滋病（後天免疫缺乏症候群）在 80 年代初期被發現時，在尚無任何有效藥物控制的情況下，國人對它所知極為有限，它卻又能快速地剝奪一條寶貴生命。民國 75 年，行政院衛生署有鑑於在美國 UCLA 接連發現 10 起相同的愛滋病例，推派當時在台北榮總擔任感染科護理長的蘇逸玲校友前往美國進修，她也是台灣第 1 位出國接受愛滋照護訓練的護理人員。蘇校友也藉由這個機會，逐步了解並判斷出愛滋病的典型症狀，她也發現，只要全面性的預防措施能夠做好，其實就無需刻意將愛滋病人分區隔離。

帶著豐富經驗返國後，蘇校友開始著手建立本土化的愛滋病照護標準，為未來發生之可能做足準備。首先即是將隔離區標準化，她致力打造讓外人也感受不出的無差異化病房，那麼，就算步出隔離區，愛滋病人也完全不會受到異樣眼光對待，細微處都能感受蘇校友的貼心；其次則是護理人員的教育訓練，她依稀記得北榮第 1 例愛滋病人進駐時，即使是醫護人員，也對愛滋產生莫大恐懼與排斥，甚至因家人反對而欲申請轉調辭職的亦不在少數，為消除同仁們的疑慮與害怕，蘇校友親領他們至病床邊，實際指導如何照護並與病人溝通；她也發表「護理愛滋病患應有的認識」一文，建立護理人員完善的照護指引，她表示面對愛滋，只要知道其傳染途徑，謹慎預防，比起罹病比率更高、卻又具潛在危險的 B 肝、C 肝，其實更無需畏懼。蘇校友執著的服務信念，甚至自己身懷六甲期間依然盡心照顧愛滋病人，漸漸地，她的以身作則，讓這些護理後輩也二話不說，紛紛投入照護行列，直至今日，皆已是最資深的愛滋專業護理人員。



蘇校友一邊成功收服醫護人員的心，另一邊對於病人，更是付出極大的耐心。「與病人建立關係是非常重要的。」她總是在每日巡房時，輕輕握著病人的手，聊天式的開場：「今天有吃飽嗎？」簡單幾句的噓寒問暖卻飽富誠意，漸漸地，病人都能卸下心房，開始與她天南地北的聊天。為使住院病人的生活能獲得心靈上的安慰，她自年輕時練就的一手好書法化為格言，張貼於病房牆上激勵人心，有病人因此受到感動；她也特別學習穴道按摩，為病人按壓，也親自燉煮養生茶，送至每一間病房；她是位虔誠的佛教徒，卻也閱讀聖經，與基督徒病人談生命之真諦。蘇校友涉獵學習多項事物，只為傳達正面信念，藉由每日的陪伴，幫助病人一點一滴地累積自我成長的能量。民國 84 年，蘇校友當

選「全國好人好事代表」，她的熱心付出早已深獲肯定。

服務的過程中，蘇校友也照顧許多罹癌末期的病人，甚至發現在有效控制愛滋病之雞尾酒療法誕生前，病人發病至死亡不過只是 2 個禮拜的時間。不忍他們因為病痛的折磨，最後依然痛苦地終了一生，失去生命的尊嚴，蘇校友向當時在陽明大學任教、專精於安寧照護的趙可式老師請益，爾後她便開始積極推動安寧療護，發展「善終」照顧模式。民國 86 年，就在蘇校友的催生下，台北榮總成立安寧療護病房，她親自培訓人員、提升照護品質，從建立關係到鼓勵病人如何道歉、道愛、道別、道謝，乃至預立遺囑、捐贈器官等等，以完善醫療與愛心陪伴癌末病人走完人生最後一程。蘇校友也體會到，病人之痛苦可以藥物控制來減輕，但真正的痛，「其實源自內心的無法解脫。」

蘇逸玲校友曾遇過年紀輕輕卻染上愛滋的病人，父母感到難堪更無法原諒，她苦口婆心地與家屬溝通——說一句對不起、道一句原諒。雙方終於坦然接受事實，順利打開



心結；也有對夫妻，丈夫罹病，妻子氣得不諒解，蘇校友勸說：「人沒有不死的，比起空難、海難迅速就能剝奪一條生命，現在還有時間說再見，好好珍惜，就不會有遺憾。」一席話，讓兩夫妻感動的緊緊相擁而泣。病房內，她總是不厭其煩地傾聽、協助病人及家屬走過艱苦的心路歷程；離開病房，她更致力為愛滋奔走，先後推展愛滋病友支持團體、專業人員愛滋研討會、愛滋種子師資訓練，更前進各級機關進行巡迴宣導，民國 93 年，蘇逸玲校友榮獲「中華民國第 14 屆個人醫療奉獻獎」；民國 96 年榮獲衛生署疾病管制局頒發「愛滋醫療奉獻成就獎」，民國 100 年更獲得衛生署疾病管制局「100 年防疫績優獎」非公務類個人獎，她的拼勁和無私奉獻的精神，也早已在醫護界享有「愛滋病之母」之美譽。

一路以來，蘇校友感謝本校醫管所全體老師們的栽培，現今方能於管理階層中順利領導並培育接班人；感謝台北榮總服務的傅玲校友、本校護理系陳怡如主任及中華民國陽明大學校友總會顏鴻順會長的推薦與母校的厚愛。目前蘇校友也於本校護理系擔任講師，提攜後進不遺餘力，「沒有教不會的學



生。」她看好每一個人，讚美總是多於責備，並鼓勵大家平時多讀書，以誠心建立人際關係，以感恩的心來發問，多微笑並善體人意，以及照顧自己的健康，「因為成功永遠是留給準備好的人。」蘇校友說道。

目前身兼「台灣安寧緩和護理學會」及「台灣愛滋病護理學會」之理事長，蘇逸玲校友有著更多的期許。由於目前國人罹患愛滋之高危險群多落在 15 至 24 歲者，她預計未來將配合衛生署疾病管制局推動校園愛滋防治宣導，同時積極參與國際會議，逐步幫助台灣與世界接軌。數十年來，蘇校友的傑出貢獻，不僅已成為國內護理界的典範，更謂為陽明之光！※

---

## 蘇逸玲校友簡歷

---

### 現職

台北榮民總醫院護理部督導長  
台灣安寧緩和護理學會理事長  
台灣愛滋病護理學會理事長

### 學歷

1972 國防醫學院護理學系學士  
2005 國立陽明大學醫務管理研究所碩士

# 口腔健康的 守護者

專訪 行政類 / 傑出校友 高壽延校友



「人生的每個階段，不一定凡事都要做到最好，但對於想做的事情就嘗試做到。」獲選本屆行政類傑出校友的高壽延校友，在求學時與一般人一樣，沒有特別遠大的志向，卻有顆勇於嘗試的好奇心。高中時就讀甲組的關係，讓他原本應該朝理工方面發展，但因為熱衷運動，就在一次運動傷害的機緣下，讓高校友決心轉換跑道，也順利地考取本校牙醫系。

就讀牙醫系期間，相較於課堂學習，高校友更熱愛課外活動，他曾參與屏東縣滿州鄉的醫療服務隊，深刻體會到陽明人重視下鄉服務的精神。他特別感佩導師周碧瑟老師，始終致力於防癌的公共衛生研究，也扶植多位學長進入公衛體系為社會服務，她對陽明的無私奉獻與熱忱，也深深影響了高校友日後的服務理念。

民國 73 年畢業並經歷 2 年服役後，高校友回到母校擔任牙醫學系助教兼任台北榮總牙科部住院醫師，他推崇前牙醫學院院長張哲壽老師，幫助自己在口腔外科的領域了解

到顏顎面、頭頸部有許多需要外科手術治療的疾病，而與日俱進的醫術，也令他對口腔外科之未來發展產生美好的憧憬。因此除日常臨床工作外，高校友便積極參與老師之研究，並從研究成果中整理多篇病例與發表研究論文，使他在擔任住院總醫師階段即順利取得部審講師的資格。

體認到分子生物學之重要，對口腔癌的治療突破與機轉的瞭解上有重要關聯，高壽延校友在升任台北榮總主治醫師後，獲得國科會公費的支持，前往哈佛大學牙醫學院攻讀口腔腫瘤分子生物學博士學位，3 年多的留學生涯，他看到來自世界各地優秀的青年們聚集了整座波士頓城，大大地開拓自己的視野；而校園內追求學術卓越的風氣，也激勵了他的成長。以優異的成績畢業、滿載豐富學識回到台北榮總後，高校友逐步完成多項研究計畫，並開始進行人才之訓練，對於未來發展有了斬新的開始。

一次，台北榮總邀請長庚醫院決策委員會副主委莊逸洲老師蒞院演講，分享長庚健

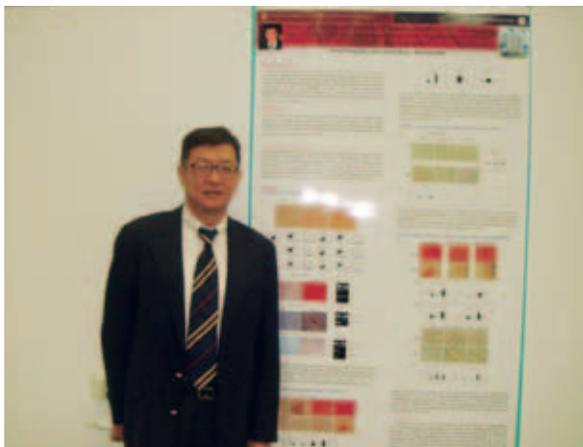
全發展下的醫療體系，高校友感觸良多，他表示長庚富有十足的活力與拼勁，也必須透過這樣的刺激，公營單位方能進步。為加深對民間產業之了解，他遂攻讀長庚大學醫務管理研究所第 1 屆在職專班碩士課程，不但協助本校附設醫院牙科部的成立，也以其專業協助台北榮總推動策略聯盟工作。高校友對自己要求、對工作熱忱，民國 89 年便已榮獲台北榮總年度服務工作績優獎個人組第 1 名；民國 92 年升任本校牙醫學院合聘教授及台北榮總口腔醫學部口腔顎面外科主任；民國 97 年更接掌台北榮總口腔醫學部部主任，也是本校校友擔任該部門主任第 1 人，高校友無論在學術研究與醫務行政方面，均有著相當亮眼的表現。

身為一位領導者，高校友認為貫徹執行力是相當重要的，故在擔任口腔顎面外科主任時，便已著手設置並完成專科體系，而更加重視的，高校友表示：「正是團隊的建立。」他誠懇、熱情、樂於助人的個性，親自訓練本校諸多校友，從臨床研究到論文寫作，他總以鼓勵取代限制；製造機會讓後輩獲得發揮的空間，只因培育人才是他認為當前最重

要的事。多位校友經由琢磨，現今都已成為國內各醫療機構之頂尖人才，如現任本校附設醫院牙科部主任、台北醫學大學附設醫院口腔顎面外科主任、台北馬偕口腔顎面外科主任及奇美醫院口腔顎面外科主任等，高校友不僅培育專業人才，更擴大了陽明牙醫校友在社會上的影響力。目前牙科部約有 40 多位實習醫師，其中 30 位都是陽明校友，在高校友不遺餘力的經營下，台北榮總儼已成為陽明牙醫學子的首選。

病人更是高校友所念茲在茲的。起初，他便有感於口腔癌的好發多落在 40 至 60 歲之中低階層勞工，往往一家之主罹癌，全家頓然失去依靠，於是他積極致力於口腔癌研究直至今日；現在，高校友也以病人為出發點來擬定決策，如增開延長夜間門診、縮短門診預約天數方便病人就醫、持續加強口腔癌高危險群之口腔黏膜篩檢等，高校友不僅成功提升了部門專業服務品質，更擴大台北榮總推展全人醫療服務。

台北榮總口腔醫學部在高壽延校友的帶領下，已建構 5 大專科體系—家庭牙醫科、兒童牙科齒顎矯正科、牙髓及牙周病科、僵復牙科及口腔顎面牙科。經由部門重整，他不但引進先進之硬體設備，也就多方主軸推展新的計畫，例如教學方面，除了由該部醫師擔任講師，以收教學相長之效外，他也廣邀各界醫療院所優秀人才前往授課，幫助口腔醫學部吸收更多新鮮能量；研究方面，高校友鼓勵同仁多朝口腔癌的基礎研究、顏面重建組織工程等方向發展，進而用於臨床實務中以造福病患，而他也欣慰醫療團隊的爭





氣，連續數年皆獲得國內各學會年度最佳論文獎等獎項，使本校牙醫系與台北榮總口腔醫學部贏得國內牙醫學界及教學醫院的推崇。

曾任中華民國口腔顎面學會理事長，高壽延校友也和國內各醫療訓練機構合作，相互交流專長、共同培育尖端人才，由此也提升了台北榮總口腔醫學部的能見度。未來，高校友更期盼引領部門朝國際化發展，他以長庚顱顏中心為例，這個東南亞首創之顱顏中心，吸引著全世界的病患前來就診，因此高校友先以牙醫臨床教育訓練的蓬勃發展，

鼓勵國際學生前來受訓，既而推動多項包括國際會議參與、國外期刊發表與國際雙邊合作等計畫。民國 101 年高校友蒐集口腔醫學部成長發展的歷史出版了「精采 100」專刊，提及口腔醫學部的願景：「提供全民最佳的口腔醫療照護，提供國際一流的口腔醫學中心。」這個目標已然成形並待實現。

目前身兼本校牙醫學院副院長的高壽延校友，認為現在這個世代的陽明學子性格活潑，對未來也有著期許，他勉勵學弟妹趁年輕時，把握每一個可能的機會並且積極投入；遇到挫折在所難免，但毋須太在意得失；凡事莫只追求表面名次的第一，以平常心盡力去做，方能摒除包袱大步邁進。此次榮獲傑出校友殊榮，高校友謙虛地說，許多陽明校友在社會上的表現皆早已備受各界肯定，他尊敬並期盼眾人為更多在基層默默付出的校友及陽明師長多一點喝采，而這些支持也將是推動陽明人前進的重要力量！※

## 高壽延校友簡歷

### 現職

台北榮民總醫院口腔醫學部部主任  
國立陽明大學牙醫學院合聘教授兼副院長

### 學歷

1984 國立陽明大學牙醫學系學士  
1996 美國哈佛大學牙醫學院哈口腔癌分子生物研究所博士  
2002 長庚大學醫務管理研究所在職專班碩士

### 經歷

1986-1991 國立陽明大學專任助教兼台北榮總住院醫師  
1990 台北榮總牙科部總醫師

1991 台北榮總牙科部專任主治醫師  
1997 國立陽明大學牙醫學院兼任副教授  
2001-2006 中華民國口腔顎面外科學會國際事務委員會主委  
2002-2007 亞洲口腔顎面外科學會中華民國國家代表  
2002-2012 國際牙醫學院院士  
2002-2004 台北榮總派駐財團法人中心診所醫院醫療顧問  
2003-2008 台北榮總口腔顎面外科主任  
2003-2012 亞洲口腔顎面外科學會雜誌副主編  
2010 迄今 亞洲口腔顎面外科學會常務理事及會員委員會主席  
2011-2013 中華民國口腔顎面外科學會理事長

# 開啓公衛新局 打造健康台北

專訪 行政類 / 傑出校友 林奇宏校友



**榮**獲本屆行政類傑出校友的林奇宏校友，於民國 75 年畢業於本校醫學系。自學生時代便熱愛電影，也曾是豐富校刊色彩的攝影編輯，他在擔任外科實習醫師時，因協助吳香達醫師「子宮頸癌」一書繪製開刀過程等教學圖例，加上對影像的興趣，心想：「畢業後或許就朝外科發展吧！」然爾後來到軍中服役，卻使林校友開始有了新的體認。為豐富軍旅生活，身為醫官的他與同袍夜間至綜合醫院為病人診治，這才發覺當醫生並非自己的理想，幾番考慮後，林校友選擇參加公費留學考試，他笑說，這是頭一次認真地將原文書讀完的日子。

民國 78 年，在順利進入美國耶魯大學生物系後，林校友也迎向人生重大的轉捩點。當時適逢活細胞顯微鏡學之蓬勃發展，加上影像本就為興趣所在，他便成為該實驗室第一位學生，5 年不見天日的實驗生活過去，畢業那年，林校友獲頒耶魯大學 John R. Nicholas 傑出論文獎，由醫學轉向細胞生物學領域，是全新的挑戰，但他依然交出亮眼的成績單。

然而研究之路總有波折，必備之顯微鏡儀器所費不貲，林校友回國於本校微免所擔任副教授時，旋即就面臨開辦費不足之現實問題，幸蒙當年生命科學院院長徐明達老師的支持，方得順利發展專才。隨後，國內的基因體學研究開始起飛，在多位老師的引薦下，林校友獲選為生科院、醫學院與北榮教研部組成的「榮陽基因體定序團隊」成員之一，其後更運用顯微鏡學之專業，將觸角延伸至奈米科學領域。多年來，林校友勇於嘗試跨領域研究，果然在民國 91 年先是榮獲中華民國癌症醫學會徐干田癌症研究傑出獎，民國 93 年榮獲行政院國科會傑出研究獎，民國 98 年更以奈米技術獲得行政院傑出科技貢獻獎，林校友頂尖的研究成果，也為學術界寫下斬新的一頁。

首次接觸行政管理職是在民國 94 年，林奇宏校友被派任本校儀器中心主任及研發處副研發長。隔年又應當時的衛生局長宋晏仁校友及學長邱文祥校友之邀，兼任台北市立聯合醫院教學研究部主任，其居中牽線促使院校相互合作，將書面文字化為臨床應用，

也提升了聯合醫院教學研究的能量。民國 98 年，有鑑於蕭廣仁教授提出文獻記載之新生兒聽力及早介入即能有效療育，林校友隨即向市府提議可配合聽障奧運，實施台北市免費新生兒聽力篩檢政策並獲支持後，他立即與蕭教授聯手規畫推動，截至民國 100 年已有近 6 萬名新生兒受惠，篩檢成效率高達 99%，這部良策更因此帶動國內於民國 101 年全面實施，嘉惠更多民衆。民國 99 年，由於林奇宏校友優質的執行能力，甫接任本校國際長，即受到台北市郝龍斌市長及前副市長邱文祥校友極大的肯定，被延攬至台北市衛生局擔任局長一職。

林奇宏校友擔任局長任內，積極推動防疫與衛生工作，首要即是建立「E 化管理系統」。林校友表示，台北市推動公共衛生工作其實早已行之有年，卻也較缺乏分析檢討的過程，於是他帶領同仁籌建資料庫，創造更有效率的聯繫網絡。例如全國首設「台北市學校暨機關傳染病通報系統」，以便捷之通報途徑，建立傳染病資料庫平台，並與市府教育局、社會局分享資源，未來更將與新北市合作，打造防疫無時差！也藉由 E 化來提升便民服務，以率先全國實施的幼兒 13 價結合型肺炎鏈球菌 (PCV-13) 疫苗接種為例，透過「嬰幼兒預防接種簡訊及電子郵件催種資訊系統」的宣導，已有效地降低幼兒感染的機率。目前台北市衛生局已完成 7 個資料庫之建置，不僅便利了各單位的業務，也為政策進行長遠的回饋分析，林校友更期盼未來能提供學界研究，就公共衛生議題進行雙邊交流，為市民發展更完善的服務。

民國 100 年，全台爆發塑化劑食品污染事件，林奇宏校友接獲訊息後，隨即刻不容緩展開全面稽查。他不僅要求受污染的產品迅速下架，並請台北市立聯合醫院開設「塑化劑諮詢門診」，協助民衆專業醫療；同時跨局處成立專案小組，建立隨時應變機制，林校友所展現的行政魄力，幫助台北市民自風暴中安然走過。此後並持續強化食品稽查控管，建構「食品履歷追溯系統」，消費者甚至可透過智慧型手機下載 APP 即可獲得安心透明的食品資訊。民國 101 年，更發表「塑戰速決－2011 抗塑紀實」專書，完成標準作業流程－自源頭管理、流向追蹤、動員層級、專家看法到議員質詢內容等，他期望此書除作為歷史見證外，未來若遭遇突發事件更能有明確的處理依據。

林校友以高度的執行力，帶領團隊為大眾健康把關，雖掌握台北市醫療最大資源，但他也積極向各機關或學者尋求合作，好比近期所參與台北市 14 大醫事團體會議，藉由彼此交換意見，繼而推展政策；而由本校梁廣義校長召集的智庫專家會議，也提供他重要的衛生資訊參考。「中央地方一條鞭。」林校友認為防疫等工作，絕非單獨作戰即可達成，唯有上下一心，必能眾志成城。





目前林校友正致力推動兩項重要衛生工作，率先起步的，是鑑於學童視力不良與齲齒比率逐年升高而推廣的「減度防齲專案」，期盼短程內達成「高度近視，減度百萬；學童齲齒，3年減半」之目標；此外為樹立個人健康管理，他提出「台北市雲端保健與雲端醫療計畫」，以醫療、保健、照護三面向進行長期發展，為民衆健康謀求更具整合性的服務，營造友善生活環境。林校友上任3年多來，所頒訂的各項政策，帶領台北市衛

生局一步步貼近與民衆的距離，不難發現他那顆溫暖細膩的心。

由一位細胞生物的研究學者轉變為公衛政策的執行者，林校友以自身經驗勉勵在校的學弟妹，即使未來面對跨領域的職涯，也毋需擔憂，因為這其間必有互相通達之處，運用這些寶貴經驗，就能幫助自己累積豐富的能力；跳脫專業的象牙塔，方能以開闊的心迎接新的挑戰。他特別感謝父母從沒反對過自己的生涯選擇，謝謝太太的扶持互補和孩子的乖巧陪伴，也以感恩的心，向工作上熱情給予支持的陽明人——梁廣義校長、蕭廣仁教授、黃心苑教授、邱文祥校友、宋晏仁校友以及周穎政校友表達感謝。

林奇宏校友也以陽明為榮，秉持校訓「真知力行、仁心仁術」之精神，身為政務首長的他，所制訂的每項決策，始終站在民衆與社會公平正義角度為出發點，周延地思考，他卓越的成就與豐富的學養，足以成為所有陽明人學習之典範！※

## 林奇宏校友簡歷

### 現職

台北市政府衛生局局長

### 學歷

1986 國立陽明大學醫學院醫學系醫學士  
1994 美國耶魯大學生物系博士

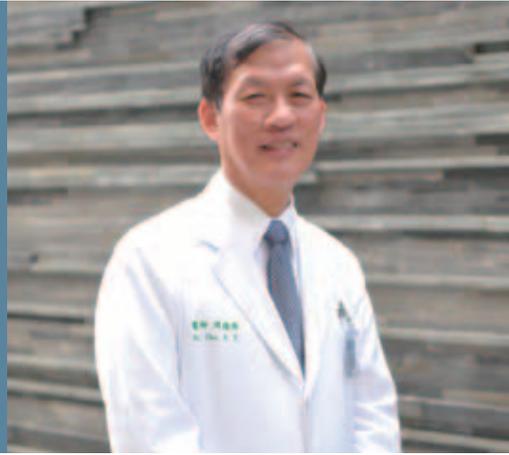
### 經歷

1994-1995 美國耶魯大學生物系博士後研究  
1995-2003 國立陽明大學微生物及免疫學研究所副教授  
2001-2010 國立陽明大學細胞分子生物學研究中心主任

2002-2003 國立陽明大學生醫光電所副教授  
2003-2010 國立陽明大學微生物及免疫學研究所 / 解剖所 / 生醫光電所教授  
2005-2010 國立陽明大學研發處副研發長  
2005-2010 國立陽明大學儀器中心主任  
2005-2010 台北榮民總醫院外科部研究員  
2006-2010 台北市立聯合醫院教學研究部部主任  
2007-2010 國立陽明大學微生物及免疫學研究所 / 微生物科所長  
2009-2010 國家實驗研究院奈米元件實驗室研究員  
2010-2010 國立陽明大學國際事務處國際長

# 博學篤行 為理想奉獻

專訪 特殊貢獻類 / 傑出校友 周德陽校友



民國 101 年，遠見雜誌透過神秘客無預警地，實地走訪各服務業，進行服務品質大調查，其中，中國醫藥大學附設醫院榮獲醫療院所類首獎，實屬可貴！這顯示了在毫無任何「準備」的情況，全院上下依然展現最佳的服務品質，並深受肯定！院長周德陽，也是本校第 1 屆醫學系校友，率領這個優質團隊迄今已第 5 個年頭，他「以病人為出發點」的經營理念，激勵並引領醫院走向嶄新發展。而深植這樣理念之基礎，其實源自於當年，陽明醫學院創辦人韓偉院長的一封信。

「若不是韓院長的這封信，今日的我將有很大的不同。」周德陽校友道。他回憶當年高中畢業至台北醫學院醫學系就讀時，收到韓偉院長捎來的信件，信中提及偏遠鄉間的醫療，正面臨「無醫村」的困境，而國家需要年輕、有理想的醫師下鄉服務。有感於這份理念，周校友念頭一轉，又重新踏入醫學系，開始在陽明公費下鄉服務的醫生生涯。

求學期間，周德陽校友曾參與陽明十字軍，來到當時 1 天只有 1 至 2 班火車的平溪、

桃園蘆竹等地進行衛教及篩檢服務，也才真正體會當地民衆就診之不便。周校友也憶起念書時，就算考前大夥努力讀著筆記，他卻依然抱著「大本書」（即原文書）閱讀，只因為「此時不念待何時？」正因如此執著，造就了他的博學多聞，在爾後擔任醫師時期，即參與哈佛大學神經外科教科書 (Clinical Neurosurgical Technique) 關於三叉神經痛手術章節之撰寫，他以其臨床經驗與豐富學識建立良好的傳承，儼然受到國際肯定。

自陽明畢業，下鄉服務的第 1 年，周校友來到嘉義榮民醫院，成為該院第 1 位醫學系出身的外科醫師，他表示外科充滿了挑戰性，直接面對病人，也就能幫助他們立即解決病症。進入台中榮民總醫院服務時，周校友又跨入另一個新的領域－神經外科，他的眼界相當長遠－這會是下一世紀的醫療遠景，並且更具挑戰性，也將誕生更多造福病患的新的治療。在這段期間，他也曾看過有些醫師於下班時兼職，1 週的所得近乎自己 1 個月的薪水，但他並沒有這麼做，「不是不能，而是不為。」周校友仍然謹記韓偉院長當初

的理念，潛心研究學問，為國家做事，而這份堅持，果然讓他成為今日頂尖的神經外科專家。

或許天性樂觀、熱愛挑戰的個性，讓他凡事都習慣繞一個彎來走，周德陽校友笑道，17年前的某天，當他一如往常前往已服務14年的台中榮總上班途中，總是朝著道路右方走的他，突然靈光閃過，想也沒想就轉向左方，朝山下中國醫藥大學附設醫院走去，若非上天安排的這個機緣，或許他與現今現職的中國醫藥大學附設醫院將可能會是兩條平行線了。



中國醫藥大學附設醫院最初僅是一個小型區域醫院，神經外科也僅有身為主任的他與另一名醫師看診，為何放棄醫療完善的中榮，選擇這間「小醫院」？周德陽校友表示，對醫院懷抱著「下鄉服務」的期許，加上能在學校任教，從學術到實務，薪火相傳是他的理想，最重要是他看到中國醫藥大學附設醫院不斷成長的潛力：視野寬廣、要就做到最好、不斷進步以及為病人引進最好的服務，與自己的理念十分吻合。

十多年來，周校友在中國醫藥大學附設醫院一步步地築夢踏實，特別在國人常見的腦中風病症上，透過醫療中心的成立，他也為每位患者量身訂作最合適的治療方式，如開創「腦中風出血指數」，可迅速判斷腦出血需不需要手術，加上準確度之高受到國際重視，已於美國重症加護學會的急重症醫學期刊發表論文；他也研發內視鏡清除腦中風出血手術（獲得顱內出血清理器的專利）以及「土撥鼠式」的脊椎微創手術，皆以最小的動作，使病人術後傷口達到最小，周校友的醫術無庸置疑，更可貴的是他總是處處用心理解病人！曾被商業周刊推薦為「百大良醫」，全心奉獻而忙碌的周校友，夜間開刀已是家常便飯，甚至好幾個農曆年都在醫院與病人一同度過，但他仍然甘之如飴：「只要有意義就不辛苦。」

在前院長，現任董事長蔡長海先生的推薦下，民國98年，周校友正式接任中國醫藥大學附設醫院院長一職，他感謝蔡董事長的用才，只要優秀有能力的人才皆有機會被拔擢。周校友也以身作則，率領全體同仁不斷求新求變、精益求精，他感謝團隊的努力，讓醫院不需要任何廣告，也能經由口耳相傳建立好口碑。甫就任的那年，他帶領腦中風中心團隊參加SNQ國家品質標章暨國家生技醫療品質獎榮獲銀牌獎肯定；民國99年全院更通過JCI國際醫療認證及台南市立安南醫院BOT案招標申請案，該院區也於民國102年正式營運。在周校友積極發展下，中國醫藥大學附設醫院正迅速擴大其視野與版圖。

目前中國醫藥大學附設醫院體系的總病床數高達 5000 床，已成為中部最大的醫學中心、台灣第 2 大的醫療集團，周校友表示，以病人為中心的「整合型醫療」將會是未來的趨勢。他並以 Mayo clinic(梅約醫學中心)－全美國最佳私人醫院為發展目標，這個座落於明尼蘇達州一個不起眼的小鎮上的診所，最初僅由 3 位父子醫師所創立，現今卻是全球最大的私人醫療體系，許多外國患者皆千里迢迢前往赴診，如此深具吸引力，正是由於 Mayo clinic 視病如親、以人為尊的經營哲學。周校友期望藉此典範，帶領中國醫藥大學附設醫院朝國際化醫療方向前進。

此次周德陽校友獲選為本校特殊貢獻類傑出校友，他感謝母校的厚愛，謙虛地說自己只是盡本分做事，感謝曾培育他的所有陽明師長，特別是周碧瑟老師的生物統計學筆記十分受用，迄今仍然經常使用。面對近年



來內科、外科、婦產科、小兒科「四大皆空」醫療人才外流現象，周校友也鼓勵在校的學弟妹，謹記校訓「真知力行、仁心仁術」之精神，將實質所學運用在國家需要的地方，不計較眼下利益，將眼光放的長遠，貢獻一己之長。行醫以來，周校友對社會奉獻始終不遺餘力，中國醫藥大學黃榮村校長於道賀的花籃卡片上，題上「博學篤行」一辭，正為周德陽校友的人生態度下了最佳註解。✱

## 周德陽校友簡歷

### 現職

中國醫藥大學台中附設醫院院長  
中國醫藥大學附設醫院腦中風中心副院長  
中國醫藥大學附設醫院外科系副院長

### 學歷

1982 國立陽明大學醫學系醫學士  
2005 亞洲大學健康管理研究所碩士

### 經歷

1989-1996 台中榮民總醫院神經外科主治醫師  
1991-1992 舊金山大學小兒神經外科研究員  
1996-2010 中國醫藥大學附設醫院神經外科部主任  
2002-2007 豐原英醫院兼任代理副院長  
2008-2009 南京明基醫院院長



國立陽明大學

National Yang-Ming University

11221 台北市北投區立農街二段155號

No. 155, Sec. 2, Li-Nong St., Peitou, Taipei, Taiwan, R.O.C.

Tel:(02)2826-7000

<http://www.ym.edu.tw>