

第12屆傑出校友專刊



傅雲慶 視病猶親，從「心」出發

張麗銀 落實需求，友善護理工作

陳全裕 實現理想的小鎮醫師



國立陽明大學

第12屆 傑出校友專刊

structure content

2 表彰辭

服務類 / 傑出校友

- 4 傅雲慶 校友
視病猶親，從「心」出發

行政類 / 傑出校友

- 7 張麗銀 校友
落實需求，友善護理工作

特殊貢獻類 / 傑出校友

- 10 陳全裕 校友
實現理想的小鎮醫師

發行人：梁賡義

發行單位：國立陽明大學

主編：周穎政

執行編輯：廖紹伶

封面攝影：蔡宗祐

出版日期：中華民國104年6月

聯絡單位：校友中心

聯絡電話：(02) 28267000 分機 2140

表彰辭

Recognition of speech

「四十陽明，希望陽明。」迎來不惑之年，本校也成功培育將近兩萬位的畢業校友。校友們遵循校訓，執持關懷與奉獻的精神，於社會的各個角落耕耘，不僅在專業展現影響力，更帶動社會進步，點燃陽明新希望。

為表彰校友們的服務精神與出色成就，自民國 93 年起辦理的傑出校友遴選活動，迄今已邁入第十二屆。感謝各界踴躍推薦，遴選委員會經由嚴謹的遴選程序與慎重決議後，今年我們恭喜共有 3 位校友獲選為本屆傑出校友。

服務類傑出校友由任職於台中榮民總醫院兒童醫學部主任的傅雲慶校友獲選，傅校友秉持醫師的救人初衷，為兒童醫療奔走，他以卓越的小兒介入性心導管技術，成功開創多項國內外尚無先例的「免開刀」心臟手術；更以將心比心的服務熱忱，贏得民眾一致肯定，也充分展現出醫者仁心的風範。

行政類傑出校友由現任台中榮民總醫院護理部副主任張麗銀校友獲選，張校友致力推展護理行政工作，憑藉三十多年的豐富經驗，她有效地掌握實務需求，催生多項護理資訊系統，並成功減少上千位護理人員冗繁的文書工作，更倡議

護理創新，為醫療品質把關，優異的執行力，為護理界綻放嶄新的能量。

特殊貢獻類傑出校友，則頒予天主教聖馬爾定醫院社區醫療部主任陳全裕校友。基於參與陽明十字軍種下對偏鄉服務的熱情，陳校友遠赴高雄田寮地區成為當地唯一醫師，他熱心守護鄉民健康，特別的是以到宅服務的巡迴醫療方式，深入民情，改善無醫鄉的困境，十足體現人文素養之精神，光大本校校譽。

本刊為專文介紹獲獎的校友們對理念的堅持和努力的歷程，藉此鼓舞在校的同學們，以及所有在工作崗位上堅守理念的校友們！

陽明大學校長

陽明大學傑出校友遴選委員會主任委員

A handwritten signature in black ink, reading '梁廣義' (Liang Guoliang), the name of the Yangming University President.

中華民國 104 年 6 月 6 日



視病猶親， 從「心」出發

專訪 服務類 / 傑出校友 **傅雲慶** 校友

民國 96 年，台灣醫界創造了一個世界首例：年僅 7 歲的女童因先天性心房中膈缺損引發心痛就醫，但因雙側下肢靜脈栓塞無法如一般穿刺鼠蹊部靜脈進行心導管。台中榮總率先實施由內頸靜脈經由上腔靜脈如此非常困難的角度到達心房破洞處，撐開如傘狀的關閉器後，成功免開刀地修補了破洞，不僅救活了病童，更難能可貴的是，術後毫無刀疤！如今兒童也已順利成長。造就此次奇蹟的醫師，正是畢業於本校醫學系第八屆及臨床醫學研究所的傅雲慶校友，他除了有超群的醫術，更有一顆為病人著想的仁心。

傅雲慶校友現任台中榮民總醫院兒童醫學部主任，是國際知名的兒童介入性心導管專家。傅校友表示，傳統的「開心手術」，病人並不開心，術中需讓心臟停止，術後忍受傷口的疼痛及復元，未來更會留有大片的疤痕。感受到病人開刀的苦楚，他決心鑽研各種介入性心導管治療的創新技術，這種免開刀的手術不僅安全、耗費時間短、復原時間也快、更沒有刀疤，病人往往術後隔天就能出院。

傅校友富有創新突破的精神，已完成多項全國、亞洲甚至是全球成功首例的紀錄。病人的年齡從剛出生的早產兒到 80 多歲的老人都有，民國 103 年他更創下心導管治療全國最輕 1350 公克早產兒動脈導管的紀錄。傅校友盛名遠播，常受邀至國際重要的學術研討會 (包括 PICS-AICS、CSI、TCTAP、APCASH 等) 進行演講或示範，因此病患不僅來自國內，也有不少來自國外慕名的患者。

曾有醫學生問他：「現在醫療糾紛這麼多，怎還願意做這麼高危險性的治療？」一番話也帶出現今年輕醫師傾向於「防禦性醫療」的保守心態，也就是為了明哲保身，害怕承擔風險，卻不願為病人的最佳利益來考量所採行的醫療措施。傅校友表示，醫療總有許多不可測知的風險，但只要秉持良心，充分溝通，自己仍想儘可能貢獻所學救治病人。良好醫病溝通的關鍵是要「用心」，傅校友認為只要真心關懷、用心醫治，病人其實都能感受到，萬一真的不幸出了事，「相信上帝也必保守。」傅校友道。他期盼醫師們都能找回當醫師的初衷－「救人」，唯有站在病人角度，解決病人痛苦才是行醫的根本。

印象最深的一次救人，傅校友回憶有位 11 歲的女孩，因急性心肌炎引發嚴重的心臟衰竭，導致休克被送入兒童加護病房，而死亡率研判是極高。由於自己剛好有位同齡的女兒，見著女孩身上插滿各種管子，卻一聲也不吭，內心不禁升起惻隱之心。傅校友走到病床前，俯聲輕問：「耶穌是最好的醫



生，叔叔幫妳禱告好不好？」女孩點頭，於是他便以自己的信仰，為女孩禱告，在生命的關卡，他永不放棄任何一位病人。孰料隔日清晨，女孩心跳突然停止，他緊急通知裝上葉克膜體外人工心肺機，四天過去了，心臟依然靜止，在所有人都不抱希望之時，他仍然堅定信心為她祈禱，終於在第五天，女孩心臟終於開始跳動！而現在呢？傅校友笑說，目前已是快樂的大學生了。

曾被商業周刊「好醫師推薦榜」選為百大良醫，傅校友熱心付出的人格特質，充分展現愛心與同理心，早已深獲病患與家屬的肯定！

民國 87 年台灣「腸病毒 71 型」大流行奪走 78 條孩童寶貴的性命，當時醫界對真正致死的原因仍不清楚，社會各界更是聞之色變、人心惶惶。傅校友當時身兼台中榮總腸病毒醫療團隊成員，仔細的臨床觀察及研究，率先發現快速致死的原因是心臟衰竭。確切掌握到病因後，民國 90 年傅校友團隊獨步全球率先使用葉克膜成功救治腸病毒重症兒童，也是自那時起，只要病人未曾 CPR，送至台中榮總皆可存活，其成效榮獲民國 102 年生策會「SNQ 國家品質標章」全國第一的「銅獎」。



現今傅校友依然持續為兒童醫療奔走，而面對近年來面臨的「五大皆空」(內科、外科、婦科、兒科及急診)現象，傅校友深信風水輪流轉，未必這些科別就不再受歡迎，建議學弟妹要以興趣和能力來選擇科別，不要隨波逐流，為自己設限。他也以過來人的經驗鼓勵學弟妹：在校比IQ，出社會比EQ，人生比「JQ」(Joy Quotient 喜樂商數)。人愈想到自己其實愈不快樂，助人為快樂之本，期許大家雖然工作忙，但心不可茫，忙可以忙得很累，也可以忙得很開心！傅校友長期投身兒童醫療，以卓越的技術，挑戰複雜危險的兒童介入性心臟學領域；以將心比心的服務熱忱，完整地治癒並贏得民衆的「心」，當選本屆服務類傑出校友，可謂實至名歸！※

傅雲慶校友簡歷

現職

台中榮民總醫院兒童醫學部主任
國立陽明大學小兒學科副教授
台灣兒科醫學會常務理事
中華民國心臟學會理事

學歷

2003 國立陽明大學臨床醫學研究所博士
1989 國立陽明大學醫學系學士

經歷

1993-1996 台北榮民總醫院兒童醫學部住院醫師
1996-1998 台北榮民總醫院兒童心臟專科訓練
1998-2002 台中榮民總醫院兒童心臟科主治醫師
2003-2004 美國芝加哥大學及哈佛大學附設兒童醫院進修
2003-2007 台中榮民總醫院兒童心臟科主任



落實需求， 友善護理工作

專訪 行政類 / 傑出校友 **張麗銀** 校友

榮獲本屆行政類傑出校友的張麗銀校友，目前擔任台中榮民總醫院護理部副主任，她投身護理工作 30 多年，期間透過在職進修，先後攻讀於本校臨床護理研究所及護理學系取得碩博士學位，將學術融合實務，運用於臨床服務與護理行政之推展，特別是開發多項護理資訊系統，皆以最切合實務的角度，以有效掌握人員需求的設計，成功減少台中榮總 1600 多位護理人員繁雜的文書工作，同時倡議推動護理創新，持續提升院內醫療品質，優異的表現，為護理界綻放出嶄新的能量。

開發護理資訊系統，源自於張校友本身對資訊的興趣，以及龐大護理人員們的需求。其中甚至推廣至全院使用的一項設計，正是「電腦排班系統」。張校友回憶當年在接任護理長時，台中榮總即有超過 1300 位的護士，自己所負責的加護病房也有近七十位，由於照護病人的關係，護士皆需輪值三班與假日，複雜的班別，卻只能靠手寫方式排班，是所有主管備感困擾之事。於是張校友與同事尤護理師共同合作，研究 VB(Visual Basic) 程式設計，並採公正公開的方式，讓護士可自行預約及查詢班別，如需預約休假則填寫理由，主管除了可以了解情況，同時迅速掌握各班的需求人數，顯著減少了主管們以往所需之排班時間達兩倍以上，更因人性化與透明化的設計，受到護理人員一致高度好評。

擔任督導長期間，張麗銀校友運用 PDCA(Plan-Do-Check-Action) 管理概念，再度策劃完成「護理品質監測系統」。她整合了護理各項相關之指標監測、護理品質管理與臨床業務稽核，減輕護理人員蒐集數據和臨床統計

需耗費的時間。此項設計，透過電腦自動統計功能，呈現比原來徒手計算更為精準的資料；更使用 SPC(統計製程管制)工具，達成品質管控；也為各單位設計提示功能，和建立流程板，促使檢討改進各關卡的公文電子傳送。張校友有感於各單位既要做指標又要通報的冗繁，期望透過系統就能幫忙大家一次資料輸入就做好，如今在臨床管理上已順利展現其附加價值。

「加護病房資訊系統」及「加護病房病人分類系統」，張校友也因應需求而與加護病房護理長共同開發。加護病房資訊系統亦由尤護理師撰寫程式，更能產生共鳴，它即時呈現了加護照護資訊，促進團隊溝通，經由護理資訊之技轉，則嘉惠更多醫護人員與病人；而結合研究的加護病房病人分類

系統，客觀地呈現護理工作量、病人嚴重度與護理時數，作為人力配置與病人分類之依據；此系統依據醫囑對應護理活動，由資訊系統可自動擷取對應八成以上之護理活動，減少護理人員輸入之時間與增加正確性。此系統目前也為院內主計室所運用，足見張校友研發的成果，已朝多方跨領域創造貢獻。



張校友於副主任任內也完成了「績效考核資訊系統」，推動績效與考核連動與雙向回饋，不僅將每月的績效評核與平時考核及年終考核相互聯結，避免重複作業；護理人員亦可選擇是否直接與主管互相溝通回饋，讓考核變得公開透明，同樣深獲國內外參訪者稱許。

民國 90 年起，張校友著手投入品管圈活動，曾協助台中榮總獲得醫策會金獎與銀獎等殊榮，在取得品管圈活動輔導員證書後，更熱心參與院內外教學與輔導工作；民國 94 年迄今，她更被遴選為醫策會醫療品質獎之評審委員，致力為院內外醫療品質把關。

張校友除了帶人，也帶心，經常善用激勵的能量，好比經由觀察發現，護理人員其實饒富許多絕佳的創意想法，她遂提議推動創新競賽，鼓勵同仁

創新研究，並將成果申請專利，這也讓中榮近 5 年來，光是護理創新就獲得 10 餘項專利，多項業已技轉。民國 100 年，台中榮總第一次參與韓國首爾發明展，就包辦 2 金 2 銀 1 銅以及 1 面特別獎的佳績，蔚為台灣之光！現今張校友本身亦有兩項與同仁合作之發明專利正審核中。扭轉傳統的護理照護工作，她帶領同仁開拓了新的視野。



擔任主管多年，張校友總是以身作則，堅持公平公正公開的態度，帶領每一位護理人員，不僅受到同仁間的信賴，她更秉持服務熱忱，積極參與院內各項事務。張校友說，自己是個務實的人，或許正因為這樣的個性，她總在發現需求後，隨即便設想解決，也造就了今日中榮友善的護理環境。她期許學弟妹，在任何職位上，首要即是務實扮演好自己應有的角色，再透過主動學習與思維創新，開創自己原有的角色，期勉大家都能展現自身最大化的價值。曾獲台中榮總臨床護理工作績優及優良護理人員獎，更曾榮獲台灣省優良護理人員獎，張麗銀校友多年來，憑藉一步一腳印的踏實精神，為陽明人樹立標竿典範。✧

張麗銀校友簡歷

現職

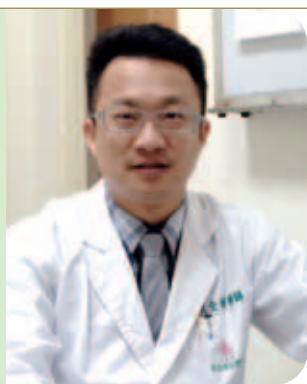
台中榮民總醫院護理部副主任

學歷

2011 國立陽明大學護理學系博士
1997 國立陽明大學臨床護理研究所碩士

經歷

1981-1984 台北榮民總醫院內外科病房護士
1984-1989 台北榮民總醫院內外科病房副護理長
1989-1992 台中榮民總醫院加護病房副護理長
1992-2003 台中榮民總醫院內外科及加護病房護理長
2003-2012 台中榮民總醫院護理部護理督導長



實現理想的小鎮醫師

專訪 特殊貢獻類 / 傑出校友 **陳全裕** 校友

本校自民國 64 年創校以來，秉持「真知力行、仁心仁術」之校訓，協助政府培育下鄉從事醫療服務的公費醫師。每年，公費生們在全台各鄉鎮皆留下汗水與足跡，建立了陽明人下鄉服務的優良傳統。獲選本次特殊貢獻類傑出校友的陳全裕校友，民國 88 年畢業於本校醫學系，他不是公費生，卻選擇下鄉服務，在高雄縣田寮鄉（今高雄市田寮區）深耕長達八年有餘，以因地制宜的「社區健康營造」，盡力改善當地無醫鄉的醫療服務水準，也真切地實現韓偉院長當年期許年輕人不計名利、到窮鄉僻壤貢獻一己之力的心志，光大本校校譽。

陳全裕校友與田寮的不解之緣，源自於大學時期「陽明十字軍」的出隊經驗：「每年寒暑假都傻傻地跟著學長姐出隊！」陳校友笑說。在城市長大的他，從沒體驗過鄉下生活，但是跟著陽明十字軍，自雲林西螺、南投鹿谷和魚池、高雄阿蓮到田寮，都有他挨家挨戶量血壓、測尿糖、做問卷的家訪身影。他表示，即便台灣城鄉差距已經逐漸縮小，但是下鄉後的親眼所見還是令他相當震撼，

例如月世界所在地的田寮，放眼望去，只見一處又一處綿延不絕的惡地丘陵與蕭條街道！因為實際親身體驗過，讓他屢次回憶總是悸動不已，也燃起心中對偏遠社區的熱情，並深深在腦海裡刻畫對小鎮醫師的憧憬。

下鄉行醫之箇中滋味是外人難以體會的，以往是公費醫師必須肩負的使命，身為自費醫師的陳全裕校友，卻在成大醫院完成家醫科專科醫師訓練後，申請至高雄縣田寮鄉衛生所擔任全鄉唯一的醫師；對未來充滿期待的他，認為這是比在診所甚至醫院，更能發展自己社區醫學專長的機會。只是在這樣一個沒有加油站、現代化超商、藥局，甚至是老人比例高達 24% 的偏遠老化地區服務，陳校友也曾徬徨過。

「幾乎所有人都笑說衛生所是養老的地方」、「到這種不熱門、完全不會有其他醫師與自己競爭的鄉下衛生所，會不會大材小用？」、「會不會被不認識的人看輕？」陳校友內心幾番掙扎，最後他不畏外人所言，堅持自己的興趣與理想，積極在崗位竭盡所能為全鄉健康把關。

透過社區評估調查，他發現：丘陵地勢的起伏，使居民聚落零散，大眾運輸交通非常不便利；獨居老人遠多於本島平均，青壯年族群外流率卻近乎五成；老人家多因過多的勞動造成不等程度的行動不便，但鄉內唯一的醫療院所－衛生所卻位偏田寮的一隅；加上民衆較不重視慢性心血管疾病等，這些看在陳校友眼裡實在為老年人心疼。

於是他毅然開辦「到宅服務式」的巡迴醫療，全鄉選擇 20 個定點，提供民衆三高（高血壓、高血糖、高血脂）為主的慢性病醫療照護，特別就年長民衆在自家附近走路可到的就醫便利性，也提供其他多項在家就近的照護服務，如流感疫苗施打等；陳校友每週連續四天的下午，帶領藥師、公衛護士及司機兼掛號之四人小組，備齊全數病歷與藥物，固定時間至固定的巡迴點出勤，無論炎夏寒冬從不間斷，八年來出勤超過一千五百餘天；而他最自豪的是，八年來僅僅停診過一次，民衆永遠可以在固定時間於其離家最近的巡迴點看診，絕不會落空。因為他真心且不停歇地付出，很快成為鄉民間最信賴的好醫師，甚至有長者拿信件要他幫忙讀信、拿新式電話機問他怎麼使用等。在這高高低低的丘陵間穿梭，陳校友不僅送上健康，也送上溫情。



陳全裕校友也致力於戒菸防制，田寮當地吸菸比例高，他除了提供門診戒菸服務，更在七年內開辦了九個戒菸班，成效非常卓著，平均一年追蹤戒菸成功率可達七成，老人族群更高達九成！陳校友擅長社區營造，積極整合並妥善運用社區內外與公部門資源，促使田寮更健康；他主導設立無菸街道、無菸公園、無菸校園、無菸職場等，引發社區重視，使戒菸成為社區話題，更創意地催生無菸土雞城，讓健康融入月世界風景區及美食；他也深入國中小推行無菸校園並開辦青少年戒菸班，循循善誘學生不要抽菸。近來



陳校友也與台南市衛生局合作，利用十二個夜晚針對廟會陣頭館的青少年成立八仙戒菸班，創意十足成效也非常顯著。陳校友處處以民衆為中心、積極營造無菸環境並提供戒菸服務，他的執著與貼心，深得鄉民支持，而他推動戒菸的成功歷程，也屢獲多家媒體專訪與報導。

在鄉間服務，有清幽、有快樂、當然也有許多不為人知的辛酸。陳校友說，選擇在田寮服務只是反映其個人價值觀、做自己開心的事，並不覺得特別或偉大；但他也坦言，

在田寮巡迴醫療的第四年，若非剛好有媒體報導，引發各界關注並寄予期許鼓勵，或許自己就支撐不下去了。所幸有這麼多支持者不斷地挹注能量，陳校友下鄉服務的心願，才能夠堅持到今日。

現任天主教聖馬爾定醫院社區醫療部主任，陳全裕校友依然致力於健康促進工作，尤其是菸害防制，同時肩負醫院在阿里山醫療站之業務及原民部落健康營造服務。他每週固定一天 24 小時在阿里山醫療站值班、不定時至部落訪視，提供一般疾病照護及緊急醫療處置，他表示，阿里山地處偏遠，民衆的健康習慣更顯重要，因為「預防勝於治療」，他持續對當地原住民進行健康宣導，特別是戒除菸酒檳榔之不健康生活習慣。就算是回到城市，對於偏鄉，他依然熱心守護。

當選本校傑出校友，「應該是我這輩子最重要的一件事！」陳校友感性地說，這份榮耀，將會是鼓勵自己堅持下去最大的力量！他想以自身經驗鼓勵學弟妹：「勇敢做自己喜歡的事，不要人云亦云或隨波逐流。」但是身為醫療人員，還是必須時刻以民衆健康為第一目標。唯有以興趣理想做為後盾，做事才會心甘情願並持續長久；唯有腳踏實地、一步一腳印的態度，任何看起來平凡的事都可以成為偉大的事。陳校友表示，從來不為自己預設立場非得在哪個職位或職場不可，心存善念、堅持到底即是。本屆特殊貢獻類陳全裕校友，就是勇敢下鄉，朝理想邁進的最佳典範。✱

陳全裕校友簡歷

現職

天主教聖馬爾定醫院社區醫療部主任
天主教聖馬爾定醫院家庭醫學科主治醫師

學歷

1999 國立陽明大學醫學系學士

經歷

2001-2005 國立成功大學附設醫院家庭醫學部住院醫師、總醫師
2005-2014 國立成功大學附設醫院家庭醫學部社區醫學臨床指導教師
2005-2014 國立成功大學附設醫院家庭醫學部兼任主治醫師
2005-2010 高雄縣田寮鄉衛生所醫師兼主任
2011-2013 高雄市田寮區衛生所醫師兼所長

2011 迄今 國民健康署無菸醫院評核與網絡發展計畫訪視委員
2011 迄今 國民健康署戒菸衛教教師訓練課程講師
2013 迄今 國民健康署無菸醫院評核與網絡發展計畫專家
2013-2014 教育部校園菸害防制暨推動百大無菸校園輔導專家及實地訪視委員
2013 迄今 國民健康署戒菸治療醫師訓練課程種子講師
2014 迄今 聖馬爾定醫院高齡友善醫院推動小組召集人兼主任委員
2014 迄今 聖馬爾定醫院無菸醫院推動小組主席
2014 迄今 聖馬爾定醫院健康促進醫院推動委員會委員
2014 迄今 聖馬爾定醫院畢業後一般醫師訓練計畫社區教師



國立陽明大學

National Yang-Ming University

11221 台北市北投區立農街二段155號
No. 155, Sec. 2, Li-Nong St., Peitou, Taipei, Taiwan, R.O.C.
Tel:(02)2826-7000
<http://www.ym.edu.tw>

