



第13屆
傑出校友
專刊

楊慕華 站上國際頂尖的本土醫師科學家

張昭義 心繫初衷，真知力行

陳美碧 人生旅途上的「精神」陪伴

林立人 主動關懷，與團隊一同成長

鄭舜平 點燃偏鄉醫療希望的光芒

蔡宗賢 拄杖行醫，大愛無遠弗屆

National
Yang-Ming
University

國立陽明大學



第13屆
傑出校友
專刊

發行人：梁廣義

發行單位：國立陽明大學

主編：陳怡如

執行編輯：廖紹伶

採訪編輯：林思宇、邱立慈、廖錯澔、李婷嫣、左雯、呂季桓

出版日期：中華民國 105 年 6 月

聯絡單位：校友中心

聯絡電話：(02) 28267000 分機 2140

CONTENTS

02 表彰辭

學術類 / 傑出校友

- 04 楊慕華 校友
站上國際頂尖的本土醫師科學家

服務類 / 傑出校友

- 07 張昭義 校友
心繫初衷，真知力行
- 10 陳美碧 校友
人生旅途上的「精神」陪伴

行政類 / 傑出校友

- 13 林立人 校友
主動關懷，與團隊一同成長
- 16 鄭舜平 校友
點燃偏鄉醫療希望的光芒

特殊貢獻類 / 傑出校友

- 19 蔡宗賢 校友
拄杖行醫，大愛無遠弗屆

表彰辭

Recognition of speech

陽明創校 41 年，從基層下鄉醫師之培育，到如今生醫科技的大步推展，已有超過兩萬名的畢業校友，在社會上立足以專業、用心以服務。無論外在環境如何轉變，校友們始終奉行「真知力行，仁心仁術」的校訓理念，勤懇不懈並無私付出的工作態度，備受各界肯定。

為表彰校友們的服務精神與傑出貢獻，自民國 93 年起辦理的傑出校友遴選活動，迄今已邁入第十三屆。感謝各界踴躍推薦，遴選委員會經由嚴謹的遴選程序與慎重決議後，共有 6 位校友獲選為本屆傑出校友。

學術類傑出校友，由本校臨床醫學研究所教授與臺北榮總腫瘤醫學部藥物治療科主任楊慕華校友獲選。楊校友為全程接受榮陽團隊訓練培育的醫師科學家，他專精於頭頸癌晚期惡化之分子機轉研究，多項突破性的研究成果，屢次躍上國際，榮獲極高評價，亮眼的表現，也為本校打造堅實的學術能量。

服務類傑出校友，由雲林縣土庫鎮衛生所主任張昭義校友及臺北榮總護理部督導長陳美碧校友獲選。張昭義校友深耕雲林偏鄉服務長達 20 餘年，從根本著手改善當地衛生環境、推動各項防疫篩檢，到開辦全國第一個美沙東之外展服藥點皆親力親為，為民眾健康把關，正是貫徹下鄉服務理念，實踐本校校訓之最佳典範。陳美碧校友豐富的護理經

驗，尤其在精神科護理與暴力防治深具貢獻，不僅為各族群打造合適的情境教育治療環境，也為維繫同仁安全而制定暴力防範機制，乃至關懷癌症病患及家屬心理問題，皆「以人為本」為出發點，推動護理服務不遺餘力。

行政類傑出校友，由衛生福利部中央健康保險署高屏業務組組長林立人校友及衛生福利部桃園醫院院長鄭舜平校友獲選。林立人校友的公衛生涯，歷經多起重大傳染疫情及災後復原挑戰，他以豐富的行政經驗，率領團隊展現極高處理效率，帶領民眾度過各項危機，更持續為偏鄉引進資源，提升服務品質，守護南部民眾衛生健康，貢獻卓著。鄭舜平校友深具品質管理長才，特別在多次危機處理中均充分展現行政革新魄力，從圓滿處理樂生療養院的搬遷抗爭，到促使地處偏鄉且資源嚴重缺乏的旗山醫院，在短短四年成功地脫胎換骨，大幅提升偏鄉醫療水準，實蔚為典範。

特殊貢獻類傑出校友，則頒予畢業於牙醫學系的蔡宗賢校友。雖自幼罹患小兒麻痺，蔡校友克服其缺陷，十多年來不辭辛勞，拄著拐杖，深入偏鄉，飛向異國，以爽朗笑容及熱忱，積極參與多場義診及賑災行動，辭世後他亦展現大愛，化作學生的無語良師，在醫學道路上繼續奉獻自己。他的醫者仁心與無私奉獻，足以為所有陽明人學習的表率與驕傲。

本刊為專文介紹獲獎的校友們對理念的堅持和努力的歷程，藉此鼓舞在校的同學們，以及所有在工作崗位上堅守理念的校友們！

陽明大學校長

陽明大學傑出校友遴選委員會主任委員



中華民國 105 年 6 月 5 日



站上國際頂尖的 本土醫師科學家

學術類 / 傑出校友 **楊慕華** 校友

畢業於本校醫學系及臨床醫學研究所的楊慕華校友，現任本校臨床醫學研究所教授，同時也是臺北榮總腫瘤醫學部藥物治療科主任，他專精於頭頸癌晚期惡化之分子機轉研究，是一位全程接受本土訓練所培育之醫師科學家。

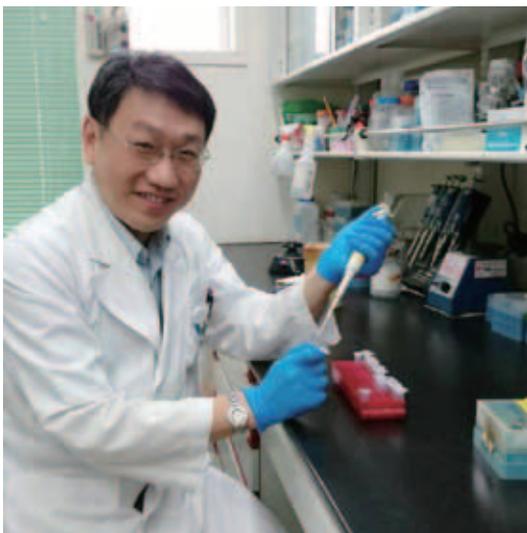
楊校友於民國 83 年自本校醫學系畢業後，遂進入臺北榮民總醫院服務，在擔任內科部血液腫瘤科主治醫師期間，受到醫院鼓勵而重返本校就讀臨床醫學研究所博士班，於是利用臨床醫療工作的空檔，楊校友接受多年紮實的基礎分子生物學研究訓練。

回憶就讀博士班期間，楊慕華校友表示從臨床轉入基礎科學研究，需要翻轉許多觀念；需要花許多時間訓練研究思維與學習技術。相較其他生科相關背景的學生，能夠駕輕就熟地進行實驗，醫師出身的楊校友就經常遇到瓶頸，對於分子生物學的知識也不及其他同學豐富，當下又身兼臺北榮總的臨床工作，日無暇晷，實為重擔。幸蒙當時同樣有著醫學背景的指導老師吳國瑞教授，以過來人的經驗，幫助他跨越臨床和基礎研究間的鴻溝，成功克服種種實驗困境。楊校友感念吳教授給予自己很大的鼓勵和啟發，也奠定未來從事研究的決心。

就讀博士班後期，隨著研究的順利推展，楊慕華校友開始發揮自己的優勢。由於在醫院時常有論文撰寫機會，因此一般生最頭痛的學術論文，對他來說並不困難；加上結合平時的臨床觀察，再利用基礎研究方法探索，更順利解決多項臨床的重要問題。民國 95 年，楊慕華校友順利取得博士學位，

回到臺北榮總的臨床工作後隔年，又獲聘回本校臨床醫學研究所擔任專任助理教授，並在短短六年間因傑出表現順利升任教授。楊校友就這樣穿梭於榮陽隧道間，走出精采的研究之路。

結合臨床觀察與基礎分子生物學研究技術，楊慕華校友帶領研究團隊深入探討頭頸癌晚期惡化及轉移現象。其研究主題為癌症轉移的重要機制「上皮間質轉化 (epithelial-mesenchymal transition; EMT)」，以及癌症幹細胞 (cancer stem cell) 形成之機轉與臨床意義，一系列的研究成果多次發表於國際頂尖期刊，成績相當亮眼。民國 97 年，楊校友團隊發現腫瘤缺氧會導致轉移，此一重要成果更讓他以第一作者身分登上國際頂尖期刊《Natural Cell Biology》；其後在民國 99 至 104 年間，又以第一作者及通訊作者身份，陸續於



《Natural Cell Biology》、《Cancer Research》、《Oncogene》、《Journal of Pathology》、《Clinical cancer Research》等重要期刊發表共 28 篇論文，儼然受到國際肯定。

民國 103 年，楊慕華校友團隊憑藉「癌細胞藉由 Snail 乙醯化誘發之細胞激素分泌吸引巨噬細胞浸潤」，首度發表於國際癌症頂尖期刊《Cancer Cell》，此研究成果主要是發現頭頸癌在惡化時會造成微環境的改變，進而吸引很多巨噬細胞來到微環境，而這些本來是對抗癌細胞的巨噬細胞，經過頭頸癌細胞的再教育、改造後，反而會幫助腫瘤的生長；發現此一腫瘤惡化過程中腫瘤微環境重塑的關鍵訊號，將對晚期癌症治療產生重要影響。

這個重要的成果，也讓楊校友陸續獲得國內許多學術獎項的肯定，先是於民國 104 年獲頒「第 13 屆有庠科技論文獎－生技醫藥類」；民國 105 年更榮獲「104 年度傑出研究獎」。這也是楊校友繼民國 101 年首次獲獎後，再度獲獎。其他相關研究成果，也連續刊登於《Nature Cell Biology》、《Cancer Research》等頂尖國際期刊，均為系列性的研究，楊慕華校友團隊堅實的學術能量與努力不懈的奮戰精神，在國內外皆取得極高的評價。

現今同時兼任本校基因體研究中心與免疫學研究中心主任，楊慕華校友受

到曾在美國休斯敦當地首屈一指的安德森癌症研究中心進修的經驗啟發，他成功整合多個研究團隊，推動腫瘤免疫基因研究，促成本校基礎研究老師與北榮臨床醫師合作，同時也帶領自己團隊與免疫學團隊，共同投入頭頸癌轉移後的微環境改變之系列研究。而擔任本校醫學院教授期間，更連續多年當選全校優良教師，顯現他出色的表現不僅備受各界肯定，更為提升本校研究與教學能量做出貢獻。

楊校友是完全接受榮陽團隊訓練培育的醫師科學家，其優秀之研究成果與學術領導能力，證明國內培養的研究團隊也可登上國際舞台，展現耀眼光芒。楊慕華校友期許學弟妹若不排除研究，可以醫師科學家為目標，建議在學期間就開始投入基礎研究，楊慕華校友笑著說：「難得陽明有一流的研究環境，要好好



利用。」他表示自己能有臨床與研究的經驗，是很幸運的事，也鼓勵受本土訓練之研究人員持續研究，楊慕華校友不因沒有太多出國進修機會而妄自菲薄，「最重要的是永遠保有對研究的熱誠。」楊慕華校友說道。目前他持續致力於癌症幹細胞和微環境之研究，期許未來能有更好的突破，幫助更多需要幫忙的人。✧

楊慕華 校友簡歷

現職

- 臺北榮民總醫院腫瘤醫學部藥物治療科主任
- 國立陽明大學臨床醫學研究所教授
- 國立陽明大學榮陽基因體研究中心主任
- 中央研究院基因體中心合聘研究員

學歷

- 國立陽明大學醫學系學士
- 國立陽明大學臨床醫學研究所博士

經歷

- 國立陽明大學臨床醫學研究所教授
- 國立陽明大學免疫學研究中心主任
- 國立陽明大學榮陽基因體研究中心主任
- 臺北榮民總醫院腫瘤醫學部藥物治療科主任
- 中央研究院基因體中心合聘研究員
- 國立陽明大學臨床醫學研究所副教授
- 國立陽明大學臨床醫學研究所助理教授
- 臺北榮民總醫院內科部血液腫瘤科主治醫師
- 臺北榮民總醫院內科部腫瘤科住院總醫師
- 臺北榮民總醫院內科部住院醫師



心繫初衷， 真知力行

服務類 / 傑出校友 **張昭義** 校友

本校自創校以來，致力於公費醫師的養成教育，從民國 64 年起即陸續推動公費生下鄉到全臺各地從事醫療服務，為偏鄉長久以來所面臨的醫療困境注入新的動力，建立優良傳統。榮獲本屆服務類傑出校友的張昭義校友，深耕雲林偏鄉服務長達 20 餘年，從根本著手改善當地衛生環境，為民眾健康把關，嘉惠地方，正是貫徹下鄉服務理念，實踐「真知力行，仁心仁術」校訓始終如一的最佳代表。

民國 81 年，張昭義校友畢業於本校醫學系，他放棄本校基礎助教的機會，在住院醫師訓練完成後，決定投身公衛領域，到地方成為第一線的醫療人員。張校友對下鄉服務的熱情，始於大學所參與的「陽明十字軍」經驗，每年寒暑假跟著學長姐挨家挨戶到居民家中量血壓、量尿糖，關心居民健康，前後累積 27 次豐富的出隊經驗。他回憶在偶然一次家訪中，發現全家都罹患高血壓疾病，追根究底下發現是飲食習慣所導致，但當事者竟毫無病識感！張校友當下頓時產生強烈的震撼和無力感—他坦言：「最擔心的就是病人不怕死。」因此，公衛服務的念頭也開始在心中萌芽，張校友表示：「醫生總是在等病人，如果病人不認為自己需要幫助，就不會上門。」相反的，從事公衛可以主動推行有益居民的計畫，落實預防醫學，唯有走入居民家中，走進區域的醫療環境，才能改變民眾認知，真正發掘需要幫助的病人，真正提升整體生活健康，降低疾病發生的機會。

在臺北成長的張昭義校友，選擇來到雲林麥寮鄉間實踐他的理想。本身熱情與充滿服務使命感的個性，讓他很快融入當地民情，對於保守又欠缺醫

療衛生觀念的民衆循循善誘，大力宣導公衛知識，促使百姓減少非科學的偏方療法。爾後歷經 SARS 考驗，張校友也極力向人民解釋防疫要領，安撫並消除恐慌。抗煞過後，他有感於當時各院所醫療業務並無明顯劃分，病患無所適從，又險些造成 SARS 防治漏洞，因此重提家庭醫師整合照護計畫，聯合同在雲林服務的陽明學長成立「雲海醫療群」和「雲頂醫療群」，此為雲林縣最早成立的醫療群，也是全國 18 個先導家庭醫師醫療群。不久應彰化基督教醫院雲林醫院（原慈愛醫院）的邀請開設 PGY1（畢業後一年期醫師訓練）課程，竭力做好醫療專業及基層公衛經驗傳承；而後北港醫院、若瑟醫院亦要求協助 PGY1 教學，至今已十餘年。

為解決民衆各種預防性篩檢意願低落問題，張校友著手成立「雲海公衛群」，推動整合式篩檢。雖然有效提高篩檢意願，卻也耗費大量時間與人力於資料的整合，但他認為資訊整合對整篩是必要的。然而，民國 94 年雲林縣衛生局突然被縣府要求在 3 個月內就要完成「整合性社區健康篩檢服務」，而全縣唯一具此經驗的，僅能仰賴張校友的「雲海公衛群」團隊。張校友臨危受命，接下這看似不可能的任務。過程中遭遇許多設備與技術的困難，特別在資訊整合方面。雖時間急迫，他仍堅持在資訊整合上力求突破：親自與技術人員溝通，摸索整合衛

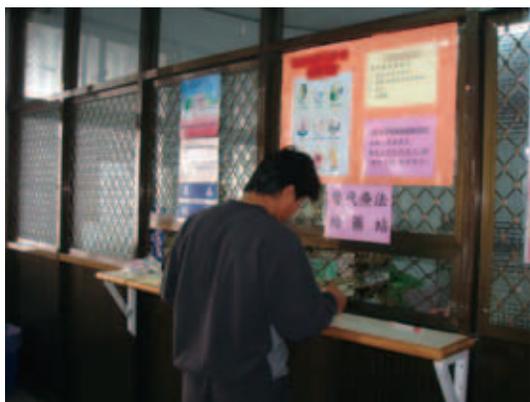


生所資訊系統，最終讓麥寮衛生所成為全臺第一個整篩資訊可以連線的衛生所，使整篩計畫得以與衛生所正式接軌。

身兼資訊及醫療人員的張校友，兩年內共全程參與 30 多場全縣篩檢活動，期間因受限各場地，他手工自製電話訊號延長線，撥接上網連結 IC 卡與讀卡機認證，成功整合衛生所 PHIS 系統，完成現場以 IC 卡掛號並現場更新 IC 卡，促使資料同步連線。這樣的連線創舉也吸引各縣市及國健局中部辦公室前來觀摩學習。張校友與一同參與計畫的李守義教授取得成功的整篩經驗，促成當時的國民健康局提撥經費，建置現今整合性篩檢程式系統。讓資料連線更為順暢，大大減輕基層人員的負擔，也增加基層作業效率。而整篩業務也延續至今，仍舊是基層公衛的重點項目。

雲林麥寮等沿海地帶為毒品較盛行區域，但醫療資源卻都集中於斗六、虎尾等內陸地帶，體會到患者服藥往返之苦，

同時為配合當年疾病管制局推展毒品減害計畫與美沙東替代療法，張昭義校友再次親上火線，設立美沙東外展服藥點。張校友表示，美沙東是戒斷毒癮的高價藥物，因此首要之務是確保藥物的安全管理。從監視系統、儲藥櫃設計、庫存及消耗管理、外展點之財政會計制度建立，乃至於民衆疑慮的消除，都可以看出張校友的用心，也促使麥寮衛生所成功開辦全國第一個美沙東外展點。不但解決服藥患者的困境，也再次吸引中南部各衛生局相繼來取經觀摩，進一步促使各縣市外展點的設立。



張昭義校友不僅致力為民衆健康把關，也持續兼任PGY1講師長達10數年，更以行動支持學弟妹出隊至台西等地進行偏鄉服務，竭盡心力貢獻自己。張校友感性地表示，期許能為地方做更多，不忘下鄉服務的初衷，雖然現今不在麥寮服務，心中還是感念過往與同仁一起並肩作戰的苦樂。如今張校友轉赴雲林縣土庫鎮衛生所，轉個彎，繼續走在自己熱愛的公衛道路上。

當選本校傑出校友，張校友謙虛地表示：「還有許多更辛苦的學長姐還沒得獎，怎麼輪得到自己？」一路以來堅持走自己的路，他鼓勵學弟妹做自己想做的事，不必太過考慮外界評價，對或錯就交由時間驗證。「時時刻刻去琢磨—我還能為民衆做什麼？」張昭義校友不變而真摯的服務信念，不僅喚起民衆對健康的重視，引領偏鄉公衛的發展，更充分將本校校訓發揚光大！✧

張昭義 校友簡歷

現職

- 雲林縣土庫鎮衛生所醫師兼主任

學歷

- 國立陽明大學醫學系學士

經歷

- 雲林縣麥寮鄉衛生所醫師兼主任
- 臺灣省立桃園醫院住院醫師



人生旅途上的 「精神」陪伴

服務類 / 傑出校友 **陳美碧** 校友

民國 98 年，臺北榮民總醫院成立全臺第一個針對癌症病人心理腫瘤 (psycho-oncology) 提供情緒照護服務的「精神衛生護理諮詢小組」；民國 100 年更將所有入院癌症病人進行情緒困擾評估，訂定高風險個案護理計畫、轉介情緒照護，並與臨床心理師跨領域合作；更於民國 104 年以「別怕癌症—首次化療的安心照護」榮獲國家品質標章 (SNQ) 認證。照護癌症病人的身、心、靈，乃至積極提升癌症照護品質，引領這跨領域護理的先驅便是畢業於本校第 1 屆臨床護理研究所的陳美碧校友。

陳美碧校友現任臺北榮民總醫院護理督導長，同時擔任中華民國精神衛生護理學會理事、臺灣腫瘤護理學會理事，也是中華團體心理治療學會、臺灣心理腫瘤醫學學會等團體的幹部。陳校友踏入護理界迄今已逾 40 年，並在精神科最早自神經精神科分科時，即開始深耕精神科護理照護。陳校友表示精神科護理相較於他科的獨立性更高，主要為教導病人生活知能，如服藥、社交技巧、謀生能力等。若說其他科別的護理是以勞力為主，那麼精神科護理便是以勞心居多。

精神科上下護理人員皆期盼病人出院後，能打破外界對精神病人的歧視，以回歸社會為終極目標，因此陳校友帶領團隊針對不同年齡層和病症程度，提供多方療程，更與醫療團隊合作藉由青少年向日葵學園、庇護性工場等進行情境教育治療。陳校友表示，青少年向日葵學園係針對患有情緒障礙的青少年，提供特殊教育環境，排除現行教育體制下課業及同儕帶來的沉重壓力，此乃結合醫護與特殊教育，在學園內落實治療與教學同步，期許學員

們在畢業時即具備就業或進入高等教育體系的能力，迎向更好的未來。此一措施不僅消解了青少年患者未來的就業困難，也及早替可能衍生出來的社會問題施打預防針。此外，庇護工場則是提供青壯年情緒障礙患者的就業機會，透過輔導加強其就業能力，促使他們能夠憑藉自己的力量維生，達到回歸社會的初衷。

陳美碧校友更在精神科暴力防治方面深具貢獻。她表示精神科暴力分為對內與對外兩種，前者是自我傷害；後者則是傷害他人。陳校友認為必須制定一套暴力防範 SOP 機制，才能減少病人與護理人員可能面臨的風險，於是她從觀察研究、數據分析著手，與團隊共同設計一套情緒評估量表，針對檢測顯示的高危險群病人給予高度關注，在預期性暴力行為發生當下能及時處理。為強化同仁對暴力防範的認知，她也推動相關研習課程，強調團隊合作，並透過小組分工，在面臨突發暴力行為時，維繫醫護同仁安全，促使每位護理師年年參與研修，上課方式也從早期錄影帶觀摩到最新情境式暴力防治，陳校友並根據各年度所面對不同的暴力傾向加以調整，務使精神科暴力行為所造成的傷害降到最低。陳校友笑稱，除了 CPR，「暴力防範 SOP」更是每位精神科護理師都能信手拈來的緊急救援。

陳校友在擔任督導長期間，因公接觸到腫瘤科的病人，她發現癌症病人普遍具有情緒困擾－心理腫瘤，而家屬也因

對癌症資訊的了解有限而產生代溝，甚至有因過度擔心而影響日常生活之情事。陳校友發現情況後，隨即帶領轄下的護理人員，運用精神科護理專案背景，及早針對病人及家屬的心理問題著手解決。十多年來，透過研究與調查設立各種處置方式，近年更藉由網路與衛教，逐步提升家屬對癌症病人照護的認知，進而減輕擔憂。



有鑑於醫師、病人及家屬之間的知識落差所造成的溝通障礙，陳校友率領團隊推展出「別怕癌症－首次化學治療的安心照護」方案，安撫癌症病人面對初次化療時心裡產生的不安、焦慮等負面情緒；透過細心和耐心的解說，舒緩家屬對療程未知的憂心。具有「病情告知－溝通技巧訓練」師資資格的陳校友，亦教導同仁在病情告知方面的溝通技巧，須以同理心為原則，盡力使病人的恐慌及失措感降至最低。



陳美碧校友認為護理人員是默默付出的小螺絲釘。醫師的主要工作是診斷與治療，而護理則是協助病人給藥、治療等後續及相關情緒照護。相較之下，護理人員與病人的距離更加靠近，更需付出心力周全他們的不同需求。陳校友也坦言，擔

任督導之後的行政工作遠大於照護病人，也因此，陳校友更積極努力傾聽病人與家屬的意見，推動多項有助於病人的方案措施，以期達成「以人為本」的服務初衷。

身為護理人員看盡生死，陳美碧校友體悟到惜福才是最好的人生態度，她期許學弟妹們都能夠「活在當下、珍惜擁有」；同時也提醒心懷雄心壯志的學弟妹們：「成敗全在心境。當山不轉時，路便會轉；路不轉時，人便要轉。」目的地總是會到達，差異只在快慢，只要找到適合自己的角色，持續努力、把握當下，人人都有成功的機會！✧

陳美碧 校友簡歷

現職

- 臺北榮民總醫院護理部督導長

學歷

- 國立中興大學社會學系學士
- 國立臺北護理大學學士
- 國立陽明大學社區護理研究所碩士

經歷

- 臺北榮民總醫院護理長
- 臺北榮民總醫院副護理長
- 臺北榮民總醫院護理師
- 臺北榮民總醫院護士
- 實踐大學兼任講師
- 臺北護理學院兼任講師
- 衛生福利部精神科醫院評鑑委員
- 國立陽明大學護理學系助理教授級專業技術教師



主動關懷 與團隊一同成長

行政類 / 傑出校友 **林立人** 校友

獲選為本屆行政類傑出校友的林立人校友，民國 76 年畢業於醫學系、民國 85 年畢業於公共衛生研究所，現任衛生福利部中央健康保險署高屏業務組組長。

大學畢業服完預官役，接受家庭醫學科住院醫師訓練後，林校友選擇回到高雄家鄉服務，最初即赴高雄縣田寮鄉（現高雄市田寮區）衛生所擔任主任兼醫師（現職稱為所長），田寮鄉地處偏遠，當時一萬多位鄉民卻僅有一間衛生所，身為唯一醫師，林立人校友毅然肩負起全鄉醫療保健之使命。除了固定時段的看診外，林校友也承襲前輩所留下的巡迴醫療制度，同時也為不便就診的病患進行到宅醫療之服務，期間他考量田寮地形狹長，更將巡迴醫療的規模擴大。林校友也分享道，某晚接到鄉親來電，因家中長輩往生，急需開立死亡證明書，以利外島服役的兒子帶回部隊請假，儘管已是休息時間，他二話不說，開車來回近二小時完成行政相驗服務，對於鄉親的需求務必盡力達成，為民服務敬業的精神自然流露。在田寮鄉服務近六年，林立人校友非常受到鄉民的愛戴與信任，曾被譽為該鄉的健康醫療守護神。

因緣際會下，林校友爭取擔任高雄市政府衛生局第三科科长一職，也開啓公共衛生領域的職涯發展。由於過去表現受到肯定，短短不到一年，他便榮任高雄縣衛生局局長。五年多的任期，林校友接連面臨登革熱、腸病毒、SARS 等重大傳染疫情，他組織並帶領團隊，發揮專業及團隊精神，阻止疫情擴大，降低傳染病的衝擊。除此之外他也積極爭取中央補助，結合健保局（現中央健康保險署），為偏鄉與山地鄉引進相關資源，提升在地醫療服務與多項新（增）建工程。

為精進服務品質，林校友向中央爭取舉辦全國首創的全國衛生業務資訊研討暨示範觀摩會，不僅讓各機關能相互切磋琢磨，對於未來舉辦相同性質活動亦可作為借鏡；此外他也重視同仁資訊能力的培養以及文書的進階技巧，促使團隊在資訊發展上有非常大的突破，連續兩年皆榮獲行政院研考會評定機關的「推薦網站獎」，在地方衛生機關有限資源下，這無疑是最好的激勵。林立人校友積極推動業務革新，實施全面品質管理，著有績效，於民國 90 年即榮獲行政院模範公務員的殊榮。



民國 98 年，在臺灣南部遭遇莫拉克風災受到重創時，正是林立人校友轉任疾病管制局（現為疾病管制署）第五分局分局長的第三年，當下他作為南部的聯絡窗口，除了分局長身份，還身兼救災前進指揮所的聯絡官，當時在疾病管制局本部的指揮支援下，動員分局同仁分工合作，並且極有效率地協助完成災區救護與災

後復原等任務。然而在八八風災後，卻因為淹水導致屏東的萬丹鄉出現一種怪病造成民衆恐慌，林校友立即指派防疫醫師前往了解，經證實為人畜共通的「鉤端螺旋體疾病」，發病主因係由於災後淹水環境衛生不佳導致感染。為解決災情，他協調及支援地方政府及時給予民衆衛生教育，採取適當的消毒防疫措施，終於降低感染率，成功阻絕疾病再次擴大。

民國 101 年迄今，林立人校友於中央健康保健署高屏業務組，也經歷過如高雄氣爆事件的挑戰。擔任組長的他，憑藉過去處理重大事故經驗所建立 SOP 應變模式，立即成立因應小組，與地方衛生局及社會局建立聯繫窗口，也建立與大型醫院聯絡窗口，協助轉診重傷病患，同時在健保署本部的指示下，更妥善解決傷患的健保醫療事宜。林校友任內打造良好服務品質與優質績效，民國 104 年帶領團隊參與第七屆政府服務品質獎更榮獲「第一線服務機關獎」，在 174 家參賽者中脫穎而出，實屬不易。

林立人校友優秀的行政領導能力備受各界肯定，但他總是將功勞獻給身邊的好戰友，林校友謙虛地說，很感謝自己有著很好的伙伴，大家一起腦力激盪、一起打拼，同仁們平時也會精進自我，才能組成這麼一支經驗紮實的團隊。有同仁曾對他說：工作時雖然很累，但在看到這麼多成果之後，也覺得非常的有成就感。

林校友也時常扮演同仁間協調角色，他幫助不同單位的雙方拉近溝通，充分的理解資訊，再客觀地找出最好方法解決問題。因此他期許在校學弟妹多傾聽他人想法並嘗試溝通，並主動關懷弱勢族群，協助爭取權利。此外，除了自己專業領域，在能力範圍內，廣泛了解與工作相關的法規也是相當重要。最後林校友鼓勵大家減少只當批評的角色，轉為主動參與關心公共事務，像是健保制度，他認為醫事團體最了解院所健保情況，鼓勵這些專業人才一同參與、管理及溝通，創造精進更好的健保制度。

從偏鄉、地方再到中央，20 多年來，林立人校友一步一腳印累積完整而豐富



的行政經歷，他始終秉持著：「每當一天和尚，就要敲出一天比一天更響亮悅耳的鐘聲」，而這樣的信念，也引領著團隊不斷成長。林校友憑藉著出色的領導能力，謙遜與熱心服務的精神，此次獲選為本屆行政類傑出校友，也為陽明人樹立極佳典範。✧

林立人 校友簡歷

現職

- 衛生福利部中央健康保險署高屏業務組組長

學歷

- 國立陽明大學醫學系學士
- 國立陽明大學公共衛生研究所碩士

經歷

- 前行政院衛生署中央健康保險局企劃組組長、高屏業務組組長
- 前行政院衛生署疾病管制局第五組組長
- 前行政院衛生署疾病管制局第五分局分局長
- 中華民國家庭醫學專科醫師

- 高雄醫學大學附設醫院家庭醫學科兼任主治醫師

- 義大醫院家庭醫學科主任
- 臺灣婦幼衛生協會秘書長
- 衛生署(新制)醫院評鑑管理領域評鑑委員
- 聖若瑟醫院行政副院長
- 義守大學醫務管理系兼任講師
- 高雄縣政府衛生局局長
- 高雄市政府衛生局第三科科長
- 高雄縣田寮鄉衛生所主任兼醫師
- 高雄縣鳳山市衛生所醫師
- 臺北市立仁愛醫院家庭醫學科醫師



點燃偏鄉醫療 希望的光芒

行政類 / 傑出校友 **鄭舜平** 校友

從圓滿處理樂生療養院的搬遷抗爭，到莫拉克風災後臨危受命接掌地處偏鄉且資源嚴重缺乏的旗山醫院，並在短短四年之間，推動一連串的革新，帶領團隊接連榮獲多項品質與績優評鑑等獎項，使其蛻變成為資源完善的全方位醫療機構，更是少數通過「中度急救責任醫院」之評定的地區醫院。促使旗山醫院如此成功脫胎換骨最重要的推手，正是民國 81 年畢業於本校醫學系的鄭舜平校友。

大學畢業後，鄭校友以復健醫學專業，先於服務花蓮鳳林及台北榮民醫院多年，爾後在署立基隆醫院（現衛生福利部基隆醫院）擔任復健科主任期間，因展現經營管理的能才，遂於民國 94 年被延攬出任樂生療養院副院長一職。

樂生療養院內多是漢生病（即麻瘋病）患者，在社會中相對弱勢，附近居民根深蒂固的成見與歧視，更是避之惟恐不及。但鄭舜平校友以行動和同理心一一破除成見，鄭校友說：「許多人對漢生病有所誤解，敬而遠之，但我照顧他們從來不戴手套。」這看似微小的舉動，在病人眼中卻是一股熾熱的暖流。除了提供優質的醫療照護，他也積極為病人爭取生活權益，任內五年間，遭逢數次搬遷抗爭事件，鄭校友多次出面調解緩和衝突，他認為用心傾聽雙方訴求，耐心並持續溝通、化解衝突，才能將傷害減到最小值，創造多贏機會。

民國 98 年莫拉克風災重創高雄北部醫療資源極為匱乏的那瑪夏、甲仙等偏遠山區，許多傷患被緊急送往位於入山要道的旗山醫院急救，但因設備

嚴重不足，在無法提供足夠的醫療處置之下，傷患只能被迫轉院就診。

一場風災凸顯出旗山醫院地理位置的重要性及所面臨的醫療困境。民國 99 年，鄭舜平校友臨危受命接任旗山醫院院長，隻身前往離家遙遠的旗山醫院，而迎接他的，是災後岌岌可危的醫院與士氣低靡的同仁。在當時包括正副院長在內，全院只有 18 位專任醫師，但需扛起旗美等 9 區民衆健康醫療，平時的門診、住院、開刀等服務繁重的工作量，再加上旗山醫院是此偏鄉地區唯一 24 小時的急診醫療，這些不僅讓醫療品質無法提升，當地民衆也流傳著：「旗山醫院只能看感冒，大病就要去市區的大醫院。」顯現出對旗山醫院的不信任感，更打擊醫院同仁的士氣。

為提升營運與醫療品質，鄭舜平校友的改革藍圖中，首要便是招攬優秀醫師，他透過多方管道找人才，充分給予發揮空間，讓醫護同仁感受到未來蛻變的可能性，進而願意前來共同打拼，逐漸補足醫護人力。鄭校友更藉由「走動式管理」，經常勤走各單位，讓同仁能直接向他反映溝通，傾聽第一線同仁最真實的需求與心聲，遇有突發狀況亦能立即處理。「我獨身一人來到旗山，因為我相信這裡的同仁會是我最好的合作夥伴。」愛才惜才用才的他，穩健踏出變革的第一步。

鄭校友所面臨另外一項重大挑戰是全面提升醫療設備，由於旗山醫院位處



交通要道，常因資源不足無法應付重傷患者而須轉院手術，不僅在周折路途中增加傷者的死亡風險，也使同仁心生無力感。醫者父母心，鄭舜平校友為此克服經費、空間與人才的困難，終能依規畫陸續引進如神經外科開腦設備、核磁共振、泌尿科震波碎石、以及婦產科 4D 超音波及 64 切電腦斷層等設備，大幅提升偏鄉的醫療水準。

鄭校友也引進「平衡計分卡」(BSC)，推行醫院全面品質管理。組成以醫師為首的 24 個團隊，制定「財務、顧客、流程、學習」四大層面策略目標，建立競爭機制，各事業團隊則定期檢討並提出成效，無形中讓團隊互相仿效、觀摩、競爭，醫師在團隊中獲得成就感與敬重，更打破不同專業間的藩籬，大家在互動中凝聚戰鬥力與向心力。

「我們要展現公立醫院的精神，私立醫院的效率與價值。」旗山醫院就在鄭校友「軟硬兼施」的整頓下，成功建立院區新氣象，不僅業績每年呈倍數成長，

從「心」出發的服務品質更獲得當地居民極大的肯定。他謙虛地表示自己很幸運，感謝當時衛生署及醫管會的長官，給予相當大的支持，鄰近署立醫院也相互支援，加上當時中央推動多項提升偏鄉醫療政策的資源計畫，讓高雄醫學院附設中和醫院及高雄榮總願意進一步與旗山醫院合作，促成旗山醫院重生的契機。

民國 103 年，鄭校友被拔擢至衛生福利部醫院龍頭－桃園醫院擔任院長，帶領團隊朝醫學中心的願景大步邁進。鄭校友分享「三心二力」的領導理念－「三心」為用心、愛心、安心；「二力」則是關鍵的執行力與溝通力，柔能克剛。此外他也長期協助國家殘障運動制度建置與人才培育，協助弱勢朋友重拾自信，同時獲得更完善的發揮空間。



鄭舜平校友畢業 20 多年來，長期離鄉致力於提升各地區的醫療品質，每每都在危急情況下受命，他回憶這是一條多數人不願冒險的路，為此捨下與家人相處的時光，他想表達的是滿滿的不捨與感謝。他期許學弟妹多參與並關心社會，只有走出自己的舒適圈，才能擁有突破現狀的勇氣，鄭校友一路以來的堅持與傑出貢獻，實足以為陽明人學習的典範與表率。✧

鄭舜平 校友簡歷

現職

- 衛生福利部桃園醫院院長
- 臺灣復健醫學會理事
- 中華民國運動醫學會常務理事
- 臺灣健康產業平衡計分卡協會常務理事
- 國際醫療衛生促進協會監事
- 臺灣大學醫管研究所校友會理事
- 國立陽明大學兼任臨床教授
- 教育部部定助理教授
- 醫策會醫院評鑑醫療組常務委員
- 健保爭審會復健科審查醫師
- 殘障運動總會醫學委員會主任委員
- 桃園市消防局救護義消大隊長

學歷

- 國立陽明大學醫學系學士
- 國立臺灣大學醫療機構管理研究所碩士

經歷

- 旗山醫院院長
- 屏東醫院兼任院長
- 樂生療養院副院長
- 基隆醫院復健科主任
- 美國 Rancho Los Amigo 復健醫學中心研究
- 紐西蘭世界輪椅運動會隊醫
- 西班牙世界盃大學柔道錦標賽隊醫
- 釜山殘障亞運中華代表隊隊醫
- 2004 雅典殘障奧運中華代表隊隊醫
- 2008 北京殘障奧運中華代表隊隊醫
- 2010 廣州殘障亞運中華代表隊副總領隊
- 2012 倫敦殘障奧運中華代表隊隊醫



拄杖行醫， 大愛無遠弗屆

特殊貢獻類 / 傑出校友 **蔡宗賢** 校友

掛著陽光般燦爛的笑臉，拄著拐杖、揹著背包，上山下海四處行醫，這就是榮獲本屆特殊貢獻類傑出校友，民國 72 年畢業於牙醫系的蔡宗賢校友所為人熟知的形象。畢業十多年來，他不辭辛勞，走入偏鄉，飛向異國，用爽朗的笑容與熱忱的服務精神，踩著陽光般的步履，溫暖千萬民衆的心。

幼時罹患小兒麻痺症，致右腳萎縮而不良於行，蔡校友因此備受家人及師長們的關愛與照顧。但儘管行動不便，他也希望跟同學們一起活動。老師為不使他感到自卑，積極鼓勵他參與各項活動。蔡校友曾說：「因為身體上的缺陷，我更要努力地去做。」這樣的意志也養成蔡宗賢校友積極進取的性格。從小就立志要當醫師的他，受到父母的全力支持，認為這是一份可以坐著，又能得到他人尊重的工作，鼓勵他將來成為一名「良醫」。積極且聰穎的他果然不負眾望，順利考進本校牙醫學系。

穿梭在崎嶇陡峭的神農坡間，蔡宗賢校友拄著拐杖的身影總令同學們為他擔心，但又感到萬分尊敬與佩服。大學時期的他，任何活動都不曾錯過，非但登山露營堅持走完全程，就連交際舞會也難不倒他。他的同窗好友兼好室友的謝嘉業校友也透露，即使曾被游泳教練拒絕教學，蔡宗賢校友也堅持向好友請益，一同練習，並發揮「人一能之，己百之」的精神，以勤來補拙，最後成了泳池裡的「四季泳客」。這樣的毅力與熱情，以及同儕間的真摯情誼，讓他不僅克服身體的缺陷，也讓他有勇氣克服未來一切可能遇到的阻礙。

畢業後，蔡宗賢校友順利成為一名牙醫師，當時牙醫師社經地位崇高，收入優渥，但頗富正義感的他卻對當時社會產生的種種亂象感到失望，加

上看診時遇到的不順心，讓蔡校友曾經計畫舉家移民至秩序優良、社會安定的新加坡。怎料在民國 88 年，突然其來的九二一大地震，這場巨變，也使他的心態隨之起了極大的變化。

強震過後，蔡宗賢校友從電視上看到各地滿目瘡痍，生活在同一片的土地上有人無家可歸、頓失生計，甚至回天乏術。但是看見救難隊及志工們不停穿梭在斷垣殘壁中救援，短時間就能動員起來的社會力量震撼了他！他這才恍然，應該好好思考自己的力量能為這個社會做什麼，而不是一昧要求它應該是什麼樣子。沉澱之後，蔡校友因緣際會加入慈濟人醫會，開始參與各項義診及賑災，其足跡遍布全臺各個偏鄉角落，甚至只要有海外的義診及援助活動，他絲毫不落人後，搶先第一個報名參加，志工還曾笑著形容他就像是「搭直升機」一樣奮進，因此斯里蘭卡、大陸四川、印尼、菲律賓等地，都有蔡校友義診的足跡。

爽朗的笑容及親切的問候是他的招牌，因此在老人與小孩間相當受到歡迎。蔡宗賢校友曾說，他知道看牙並不是件舒服的事，因此會想辦法和孩子聊天以轉移注意力，讓許多孩子原本恐懼的看牙經歷變得輕鬆又有趣。而他也常常將：「謝謝您！感恩您！祝福您！」掛在嘴上，發自肺腑的祝福與關愛，及設身處地的同理心，是支持著他不畏難行而行的動力，也是他受到病人一致好評的關鍵。



「出去義診時，我慢慢學習到什麼是富有。隨時能夠幫助別人、祝福別人的人，我覺得這樣的人最富有。」憑藉這樣的信念，民國 91 年起，蔡宗賢校友便開始展開他的「後山巡迴醫療」義診計畫。每週在看診四天後，周五他就會親自從臺北搭火車到花蓮玉里慈濟醫院為民衆義診兩天，風雨無阻。平日休診時，他也會換上背心擔任志工，幫忙推床、服務病人，乃至於關懷醫護同仁，提醒同仁勿忙著救護病人而忽略自己的健康。他曾說：每一次義診的過程 非付出，而是學習，獲得最多的永遠是自己。10 年來，蔡校友拄著拐杖，以無比的毅力和愛心，在這來回長達 30 萬公里的路程留下行醫的足跡，也感動了許多醫護人員與病人。

蔡宗賢校友總是不在乎自己付出什麼，只想著能夠為他人做到多少。有一次，蔡宗賢校友參加慈濟印尼義診，看診過後，當他伸出手向孩子表達關懷祝福時，那孩子居然將他的手接過去，在手背上親了一下，蔡校友事後感動地說：「那個當下，突然有一種感覺，其實我只

是幫他看一顆牙齒，可是我何德何能，能夠得到這麼多的，那種發自內心的感激。」無聲的交流令他印象深刻。

蔡宗賢校友也同意由大愛電視台演出他的故事：「陽光下的足跡」，他表示，如果大家看見自己的腳雖然殘缺，但還能夠做醫師、還可以去義診，或許，會有更多人將看到生命的陽光。「如果每個人都能夠試著隨時隨地當別人的貴人，那正是我所想看到的。」蔡校友感性地說。

民國 101 年，蔡宗賢校友因急性肝衰竭逝世於台大醫院，臨終前毅然決然捐出大體，成為學生的無語良師，在醫學的道路上繼續奉獻自己。蔡宗賢校友畢生竭盡所能地燃燒自己，作為他人生命中的陽光，他始終認為逆境是增長智慧



的好機會，手中的拐杖從來都不是阻力，而是助力。這雙拐杖助他走遍國內外幫助更多需要的人；激勵他在這短短的歲月間走出生命的廣度。雖然如今蔡校友無法再走更遠，但在那陽光下熠熠生輝、遍布各地的足跡，讓我們得以永懷那助人為善、鞠躬盡瘁的精神。✧

蔡宗賢 校友簡歷

學歷

- 國立陽明大學牙醫學系學士

經歷

- 英仁牙醫診所院長
- 花蓮慈濟醫院牙醫師



國立陽明大學

National Yang-Ming University

11221 台北市北投區立農街二段155號

No. 155, Sec. 2, Li-Nong St., Peitou, Taipei, Taiwan, R.O.C.

Tel:02-2826-7000 / WebSite:www.ym.edu.tw