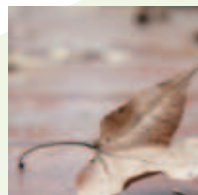
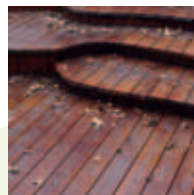
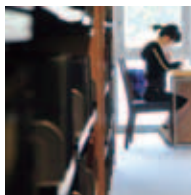


國立陽明大學 傑出校友專刊

第 15 屆



目錄

表彰辭

學術類 / 傑出校友

- 01 **鄭子豪** 校友
突破基礎研究框架的科學家

服務類 / 傑出校友

- 04 **李佩淵** 校友
讓醫生的眼睛重回病人身上
- 07 **郭和昌** 校友
熱血仁心的川崎症專家

行政類 / 傑出校友

- 10 **蔡淑鈴** 校友
全民健保的幕後耕耘者

特殊貢獻類 / 傑出校友

- 13 **楊惠如** 校友
將臺灣麻醉護理推向國際

發行人 郭旭崧
發行單位 國立陽明大學
主編 陳怡如、鄧宗業
執行編輯 廖紹伶
採訪撰稿 吳昀芸、李俊康、宋崇銘、張茵筑、
蘇翰威
出版日期 中華民國 107 年 6 月 9 日
聯絡單位 校友中心
聯絡電話 (02) 28267000 分機 2140
謹感謝傑出校友提供照片

表彰辭

「學生是學校的主體，校友是學校的後盾」，這也是為什麼校友在美國大學評鑑中，往往佔有一定的份量，因為校友是學校最寶貴的資產。

陽明創校 43 年，累積兩萬多名校友，我自己就是第一屆畢業的校友。陽明的校友無論是在醫界、政界、學術、衛生等領域，都有傑出的表現，因為有校友熱心奉獻於社會，促進全民健康福祉，才能擦亮陽明大學這塊招牌，讓陽明有今天的成績。

為了感謝校友的付出，也為了表揚校友的服務精神與傑出成就，我們從民國 93 年開始舉辦傑出校友遴選，迄今已經邁入第十五屆。我必須感謝各界踴躍推薦，並以遴選委員會主任委員的身分，恭喜今年 5 位優秀的傑出校友。

學術類傑出校友，由本校生化暨分子生物研究所特聘教授鄭子豪校友獲選。鄭子豪校友多年來致力將基礎科學的實驗室理論，推演至轉譯醫學的實際應用乃至於藥物開發，特別在腦神經退化性疾病之研究中，多項重大突破，不僅屢獲國際肯定，更為罕病患者點燃希望之光，成就卓越。

服務類傑出校友，由彰化秀傳紀念醫院院長李佩淵校友與高雄長庚紀念醫院兒童內科部教授郭和昌校友獲選。李佩淵校友以外科骨科之雙修背景，長期執持人道關懷精神，投入骨創傷之專科領域，並積極推廣創傷訓練與人才培育；而他與團隊所研發之「穿戴型智慧醫療眼鏡」，更是引領國內醫材市場邁向國際之成功典範。郭和昌校友為全球客觀醫學專家排名系統評選出「亞洲排名第一」的兒

童川崎症專家，他始終不遺餘力透過多方管道宣導川崎症之知識與重要性，無私奉獻且充滿仁心熱忱，深受民眾信賴，足以為陽明人學習之表率。

行政類傑出校友，由現任衛生福利部中央健康保險署副署長蔡淑鈴校友獲選。在民國 84 年全民健保制度開辦之初，蔡淑鈴校友即參與規畫各項政策，促使健保醫療環境逐步穩定發展，甚至在國內爆發多起重大災害時，她憑藉自身專業，帶領團隊協助民眾率先渡過經濟之難關，打造健康社會，也為公共衛生之發展做出極佳貢獻。

特殊貢獻類傑出校友，則頒予現任臺北榮民總醫院麻醉部護理師楊惠如校友。楊惠如校友近 30 年來皆秉持校訓之信念，投身麻醉護理之推廣，更逐步推至國際，無論是授課、評鑑到建立養成教育標準規範，逐步營造臺灣麻醉護理在全世界的專業度與能見度，樹立國家良好聲譽，更光大本校校譽。

我要再次向五位傑出校友道賀，並透過這本專刊，專文介紹每位傑出校友對理念的堅持和努力的歷程，鼓舞每一位陽明人！

國立陽明大學校長

國立陽明大學傑出校友遴選委員會主任委員



中華民國 107 年 6 月 9 日



突破基礎研究框架的科學家

學術類／傑出校友 **鄭子豪** 校友

本屆學術類傑出校友獲獎者為現任本校生化暨分子生物研究所（以下簡稱生化所）特聘教授－鄭子豪校友。鄭校友於民國 80 年生化所畢業後即赴美國羅格斯大學取得藥學博士；之後在史丹福大學 Stanley N. Cohen 的實驗室擔任博士後研究員；民國 92 年他重回母校的懷抱一展長才，專精於腦神經退化性疾病的研究課題。除了致力於基礎研究外，鄭校友更運用本校與臺北榮總毗鄰的地理優勢，與醫師合作，不僅將基礎研究之成果應用於臨床，同時也將臨床之發現進一步探討其分子機制，以尋求突破性的治療思維。此外在轉譯醫學領域，更著手於藥物開發，祈望造福臨床病患。歷經十多年的深入研究，鄭校友所發表之期刊論文已先後被引用超過 100 多次，不僅深獲國際肯定，近年來多項突破性的研究發現也讓他在學術領域中屢創佳譽。

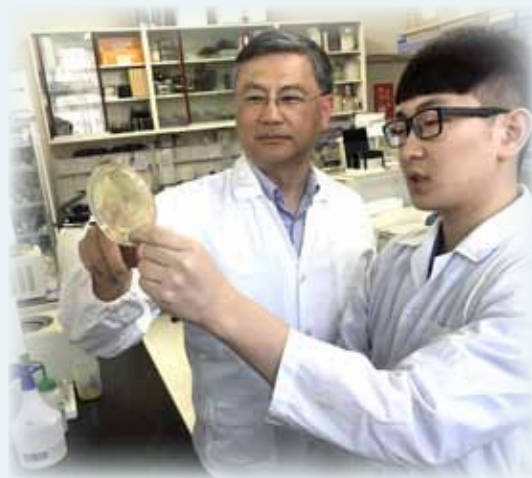
回憶起在本校生化所的求學過程，鄭校友表示當年實驗室在山上，所上老師又以嚴格出名，並且以身作則，每每吃完晚餐後回實驗室，又繼續讀論文，在這樣的耳濡目染下，學生們也跟著從早做到晚，山上燈火通明，實驗室就像是一個家，也漸漸讓大家產生歸屬感和向心力；此外，成員間的感情要好，經常彼此討論交流，也讓自己從中培養出主動發問的能力。他憶起有一天當大夥在書報討論課後，討論著國際知名期刊的實驗結果是多麼漂亮、實驗設計思考邏輯是如此流暢，當下不禁景仰著，並期許自己未來研究也能發表在這些期刊上。

自美修業完成返回母校服務的開始並不順利，鄭校友苦笑著說：「真的是一路跌跌撞撞。」最苦的是那段實驗室斷糧的日子，回憶曾有整整四個月都付不出兼任助理費用，每天面對學生感到相當慚愧，但他也說，這段期間大家一起苦盡甘來，卻也培養出堅強的革命情感。鄭校友由衷感謝所上師長的幫助，如陳芬芳教授、徐明達教授、吳妍華教

授等，他笑稱常遇到老師所帶來問候語總是：「缺不缺研究經費？缺嗎？來，這個計畫可以合作一下。」由於研究就是自己的興趣，這段期間除了全心全意地投入，遇到困難也咬著牙度過，這正是造就鄭校友今日在學術如此成功的祕訣。此外，鄭校友的教學熱誠也是有目共睹，不僅力求文字上的詳細解說，也運用日常生活中的水管、電線等工具，引導學生更加瞭解 DNA 的結構及功能，其教學方式深受學生愛戴，在民國 96 年就已榮獲母校教學優良教師獎的肯定。

民國 101 年，鄭校友與研究團隊在頂尖科學期刊 *Cell* 中發表重大突破成果，他發現 Spt4 可以影響帶有高度核苷酸重複序列基因的表達，而這種核苷酸序列異常擴增的突變基因常見於腦神經退化性疾病－如亨氏舞蹈症 (Huntington's Disease)。民國 104 年，鄭校友利用小鼠模式，證實藉由 Spt4 基因剔除能降低亨氏舞蹈症致病基因的表達，並延緩疾病小鼠的發病及改善病理、運動行為能力，顯示 Spt4 具有成為腦神經退化性疾病治療標的的可行性。民國 105 年，鄭校友更與世界接軌，與美國史丹福大學、梅奧臨床醫院、麻省大學醫學院、賓州大學以及科羅拉多大學波德分校的團隊合作，在另一項腦神經退化性疾病－家族遺傳性漸凍人症 (familial ALS)，發現 Spt4 同樣可以達到延緩發病的效果！這項關鍵的重大發現，使得漸凍人的治療

有了突破性的進展，為病患及家屬帶來一線曙光，不僅成功發表於 *Science* 頂尖期刊，更使鄭校友在民國 106 年榮獲科技部「傑出研究獎」，可謂實至名歸。鄭校友謙虛地歸功於當年在母校就讀時，讓他培養出主動發問和與人合作的能力，才能化思想為實際，而有今日的殊榮。



為打破外界對於「一日生科，終生科科（坎坷）」的迷思，鄭子豪校友多年來致力於將基礎科學的實驗室理論，推演至轉譯醫學上的實際應用，例如將 Spt4 延緩腦神經退化性疾病發病的概念，與美國藥廠合作進行藥物開發，祈望能推向臨床，減緩病患的痛苦。鄭校友表示一方面希望將實驗室的學術目標，提昇至更具挑戰性的跨領域轉譯醫學研究；另一方面也希望自己能成為未來學生的榜樣，期許學生不要被現況所限制住，而是將好的想法用以創造更多的機會。對於未來

的規畫，「一輩子能把一件事做好就好」的鄭校友，依然投入在腦神經退化性疾病的研究中，希望隨著對疾病更深入的瞭解，與實驗研究相互輔佐下，將科學的知識最終轉化成為病人的救命良藥。



能夠在生命科學的領域如此活躍的發揮所長，「興趣真的很重要。」鄭校友以過來人的經驗表示，「如果只是要養活自己的工作，其實很多。當你覺得做一件事是辛苦的，那肯定不是你的興

趣；但有興趣，這條路才能走得長遠。」他說，二十一世紀後，對人類產生重大影響的兩個研究領域－資訊科學和生命科學，其中生命科學需要長久的基礎研究，必須耐得住在實驗室中歷經一次又一次的失敗考驗，但是一旦站穩了腳步，一輩子都受用。

走在研究的道路上，鄭校友提醒學弟妹：「看論文要深入探究，不能只是像看報紙一樣輕輕帶過，需要仔細摸索每一個實驗設計以及邏輯思維。」他並心有所感地提到：「做研究就像爬山，一路向上爬，雖然艱辛，但都要靠自身努力與隊友的輔助，但一旦攻頂，遠眺的美景和內心的成就感，雖難與人分享，但一切都會是值得。」鄭校友一路以來的心路歷程，兢業勤勉的態度和卓越的學術表現，實足以為所有陽明人之典範。✧

【採訪撰稿 / 分醫學程吳昀芸】

鄭子豪 校友簡歷

現職

國立陽明大學生化暨分子生物研究所 特聘教授

學歷

1988 國立清華大學化學工程學系 學士

1991 國立陽明大學生物化學研究所 碩士

2000 Ph.D., Cellular and Molecular Pharmacology, Rutgers University, USA

經歷

Post-doctoral Fellow, Genetics Department, Stanford University, USA

國立陽明大學生化暨分子生物研究所 助理教授 / 副教授 / 教授 / 代理所長 / 所長



讓醫生的眼睛 重回病人身上

服務類／傑出校友 **李佩淵** 校友

及膝的俐落長袍，沈穩且毫無贅字的話語，銳利的有神目光，這位如狼一般勇於走向開創性領域，發展可能大大翻轉外科開刀方式的 MR(Mixed Reality) 手術眼鏡，「讓醫生的眼睛重回病人身上」；也能登高一呼，率領群體作戰於創傷領域，不只搶救生命，更搶救病人未來的生活。他是現任彰化秀傳醫院院長，也是本校校友—李佩淵校友。

李佩淵校友畢業於第 7 屆醫學系，進入臺中榮總接受外科住院醫師訓練，也開始了他有別於其他同儕的訓練生活。回憶這一千八百天的日子裡，李校友笑稱在手術房外的沙發床大概也就睡了一千多天，開著一般外科的刀，對換肝的病人也練就一定心得。在他擔任住院醫師第 3 年間，經甄選進入骨科，但直到總醫師時期，他都還是維持著骨科外科的「雙修模式」，幾經丟銅板般的抉擇後，最終在外科與骨科間，選擇了骨科，由於李校友雙修的背景，很像歐洲系統創傷科醫師的訓練過程，爾後進一步在李士生院長等前輩的引薦下，他遂進入 AO (Arbeitsgemeinschaft für Osteosynthesefragen, 國際骨折內固定協會) 教育系統，循序完成各階段培訓過程，並擔任本土講師直至國際講師，目前李校友已是 AO 亞太創傷分會的臺灣區主席。

「如何做好創傷科醫師是對社會相當重要的事，因為這在拯救可能崩壞的家庭結構。」李校友堅定的眼神中透著滿滿的責任感。他回憶擔任骨科主任時，曾有位 20 歲的女孩，週末半夜下班回家不幸摔進大排水溝，造成下肢嚴重開放型骨折，且因為傷口泡過髒水，屬於嚴重污染的傷口，依照醫療常規，應該進行截肢，但年輕女孩從此就會少了一條腿，眼見第一線的主治醫師遲遲無法做出決定，又急需搶救性命，李佩淵校友火速趕到醫院，親自向家人說明截肢的處置，雖然讓他迄今仍無法忘懷的，正是這痛苦

的解釋過程，以及父親簽同意書那刻眼底的不捨之情，但所幸事後證明當時決策是正確的。他欣慰地說，女孩樂觀陽光的個性，順利撐過了辛苦的復健期，找到支持自己的另一半，也獲取輔具公司的工作，憑藉自身就是用戶的經驗說服客戶，現在已然成為一位主管。

李校友表示，創傷科需要做出許多緊急決策，多無法在當下判斷對錯，愈來愈多病人被救活，但卻也代表愈來愈多殘疾者，對於家庭往往是沉重負擔。他常勉勵後進醫師，即使再累，病人三個月後能不能繼續運動，端看自己這一小時的手術，李校友說，現今對於骨科手術的期望不僅僅是癒合，而是恢復功能，並且創傷科的病人不像其他次專科能選擇開刀的地點，意外發生當下，往往需要就地處理，因此這也突顯了創傷教育的重要性。民國 97 年，李佩淵校友協助李土生院長成立臺灣骨科醫學會最後一個次專科醫學會「臺灣骨科創傷醫學會」，民國 103 年更接任第四屆理事長，他也積極參與亞太區相關骨創傷教育及訓練的工作，提升整體創傷科醫師的素質，更促使外界正視骨創傷之專科。

民國 105 年，李佩淵校友與其研發團隊在醫材上的一項突破性發展，獲選外交部委託 Discovery 頻道製播的「臺灣無比精彩—醫療菁英」特輯，成為宣揚醫療與科技結合的範本，並於全球播放，它正是「穿戴型智慧型手術眼鏡」

之研發。有鑑於過去為病人檢查如胃鏡、膀胱鏡、腹腔鏡等，醫師目光皆望向螢幕而非病人本身，「眼手分離」不符合自然直覺且容易出錯。李校友表示，奠基於多年發展虛擬及擴增實境 (AR) 系統之基礎及各項三維顯示技術，他開始召集團隊致力發展手術眼鏡，目標是希望讓醫師回到第一人稱視角，其間他與團隊更不斷發想促使眼鏡功能逐步推展：第一代率先疊合術中影像；第二代則疊入病人資料；第三代加入互動進入混合實境，能夠看到術前計畫的影像；第四代則建立遠距操控功能，醫師能透過數位手指進入遠距開刀醫師的 AR 環境中進行指導。



由於是穿戴式裝置，每個人眼睛的焦距及高度各有不同，眼鏡的對焦、導航功能尤其關鍵，這正是研發之核心重點。歷經 5 年的基礎建設研發，現已逐步進入成果收穫商業轉換期，並獲經濟部重視支持，先於民國 106 年成立骨王生技

股份有限公司，隨後更獲進駐臺中科技園區，不僅多次在海外參展，也於同年獲頒第十四屆國家新創獎。此款智慧型手術眼鏡，更因多項組件皆國內廠商之強項，故產品之問世，不僅對經濟市場發揮重大影響力，也引領相關產業邁向國際。

身為醫學系的學長，李校友以過來人的經驗表示除在臨床、教學、研究外，亦可協助其他領域發展，特別在醫療產業，擁有醫療背景，正能做好居中橋樑與轉譯的角色，他也笑稱此次獲獎大概就是「不務正業」吧！此外，李校友勉勵同學「勇於創新改變、不要怕！」回想在 18 歲進入陽明那年，內心的悸動是什麼？遇事就反問自己：「如果你不怕，你會如何決定？」做好時間管理，永遠不愁沒有時間，他以張忠謀董事長 55 歲創立臺積電為例，樂觀且自豪地期許自己



未來能引領接下來的 AR、MR 世代，雖體認到過往產業經驗中，第一波新創成功的機會不大，他卻依然豁達表示：「如果不試就沒有機會，至少要享受這份過程。」李佩淵校友自醫學中心走入基層，再逐步回到大型醫療體系，率領多元醫療服務之發展，他的人生猶如奔馳於疆土的狼王般，為後進們發出一聲典範般的長嘯。✧

【採訪撰稿 / 醫學系李俊康】

李佩淵 校友簡歷

現職

秀傳醫療社團法人秀傳紀念醫院院長

學歷

1988 國立陽明大學醫學系學士

2010 美國杜蘭大學公共衛生學院碩士

經歷

臺中榮民總醫院骨科主治醫師

德國杜賓根大學創傷中心研究

秀傳紀念醫院骨科部主任

秀傳醫療社團法人秀傳紀念醫院醫療副院長



熱血仁心的 川崎症專家

服務類／傑出校友 **郭和昌** 校友

來自雲林的農家子弟，民國 88 年畢業於本校醫學系的郭和昌校友，此次以多年來專注投入於兒童專症－川崎症研究，並將多項突破性發現和全面預防照護之方法推廣至國際，為國際科學史上留下卓越足跡，因而獲選為本屆服務類傑出校友。有別於一般心臟科以及感染科的醫師，而是以過敏免疫風濕科醫師身分投入川崎症研究的郭和昌校友，歷經耕耘十幾載，其研究團隊迄今已發表超過七十篇川崎症相關論文，成果豐碩，他更被全球客觀醫學專家排名系統 Expertscape 評選為「亞洲排名第一」的川崎症專家！除了學術貢獻外，郭校友最難能可貴的是始終不間斷地向大眾宣導川崎症的重要性，其所創立的網路社群專頁與出版的 3 本川崎症專書，已先後幫助數以萬計徬徨的病童家長，可謂陽明之光！

回首在本校的求學時光，郭校友曾參與勵青社並擔任第三屆全國高中生醫學營營長和陽明十字軍兩個服務性社團，自宜蘭南澳、頭城到南投鹿谷都有其身影，除了關懷社區居民健康外，他也在服務的過程中，開始思考自己到底能為社會做些什麼？郭校友說，在一次與羅時成教授討論課業問題時，對事物總是充滿好奇的他，提出一連串的問題，讓學識淵博的教授也不得不坦承：「這就是醫學知識的邊緣，再往前走就是未知的領域，需要我們去深究。」這段話，讓郭校友下定決心朝研究發展，試著對醫學領域做出貢獻。

川崎症 (Kawasaki Disease)，被醫師們稱作是「5 歲以下幼童的隱形殺手。」連續發燒 5 天以上即有可能導致兒童後天性心臟病，臺灣更高居此症全球好發率之第 3 名。郭和昌校友師承博士班指導教授楊崑德教授 / 王志祿醫師對此專症之研究，十多年來相繼與國內多位專家合作，豐碩的成果並陸續刊登於國際頂尖知名期刊如：Nature Genetics、Circulation Research、The Journal of Allergy and Clinical Immunology、Arthritis and Rheumatology、Allergy 等超過 140 篇 SCI 文章，並應用於臨床治療中，他表示最先遇到的挑戰即是跨部門的合作，由於川崎症的病童需要長

期的心臟超音波追蹤，本著助人初衷，幾經奔波協調後，他終於找到願意合作的心臟科醫師，順利地將原本要等待 3 天以上的超音波檢查，縮短為看完門診的當天就可以做完，同時完成判讀，大幅減輕病童與家長來回奔波的辛勞與忐忑不安的等待心情。

隨著臨床案例漸增，郭校友也發現許多病童都是因為沒有被及時診斷，而錯過治療的黃金時機，導致心臟的冠狀動脈產生了不可回復的損傷，心疼這些孩子的同時，他也決心加強宣導川崎症的重要性，讓更多家長與第一線醫護人員能在第一時間產生警覺性，避免憾事發生。因此把握所有能宣導此疾病的機會，如廣播、電視以及報章雜誌之訪談等，郭校友都盡量騰出空檔，不遺餘力地執行，甚至在民國 97 年，他率先創立全臺第一個關於川崎症的部落格，由於發現許多家長在事發當下，往往著急找不到醫師諮詢，加上網路上充斥著錯誤資訊，秉持川崎症之專業，郭校友認為自己有責任傳遞正確知識，因此開始擔當「網路醫師」，後來隨著社群軟體發達，轉而經營臉書粉絲專頁，不僅及時傳達正確理念，也貼心地為來自全球各地的家長們解憂。

郭校友的熱心不僅如此，由於目前川崎症主要是依靠症狀來診斷是否罹病，為協助廣大家長能簡單記住發病症狀，他自行發明了「1-2-3-4-5」口訣：1 個嘴巴，2 個眼睛紅，3 隻手指摸頸部淋巴腫大，4 肢末端紅腫及退燒後脫皮，5 天發燒及很多皮膚疹，並且翻譯成英文口訣

登載至國際期刊；此外他更號召家長共同響應發動一人一信予國民健康局（現國民健康署）局長，現已成功地將川崎症資訊納入兒童健康手冊中。為使更多民眾獲知資訊，他甚至計畫在全臺的麥當勞店面都放置川崎症衛教單；在看診與研究之餘，郭校友也赴全臺各地舉辦超過 360 場的川崎症宣導講座，足跡甚至遠至美國、日本、香港、中國以及新加坡。川崎症由日本人川崎富作率先發現，但在郭校友用心推廣下，讓臺灣率先打造全亞洲第一個川崎症中心，設計全球唯一的川崎症 LINE 貼圖，而他也期許自己未來能更有所突破，讓「川崎症 OUT」！

多數人印象中的兒科病房是充滿哭聲，郭校友的診間卻經常滿是歡笑聲。他表示自己是以孩子的高度與心態、用



孩子聽得懂的語言來聊天與解釋病情，建立起醫病關係後，郭校友更在幾年前開始著手將自己孩子長大後用不到的書籍、玩具，整理乾淨後拿到診間，送給一些隔代教養，或家庭較不富裕的病童，後來陸續有家長響應，便擴大到每個孩子都能挑選喜歡的玩具帶回家，最讓他感到欣慰的是就連孩子本身也開始懂得感恩與回饋，自主性地帶著玩具來致贈他人。聖誕節時，郭校友也與麗文出版社合作，在全台 25 所大專院校，募集玩具跟文具，分送禮物給住院的孩子，讓病房上下洋溢著歡樂的過節氣氛，不再冰冷。充滿仁心的郭校友，就這樣一點一滴的創造出沒有哭聲的兒童診間。

一路以來，郭校友幾乎每天 24 小時都在為病人健康把關，他對於醫療服務之熱忱，足以為熱血仁醫之典範。他表示，



沒人願意做的事，只要對病人有幫助，自己都會主動去嘗試，郭校友也引用了電影－「我和我的冠軍女兒」中的臺詞：「獎牌不是長在樹上，不會自己掉下來。」來勉勵學弟妹，只要是對病人有幫助，對社會有幫助的事，想做，就勇敢地去，自然能結纍美好果實。✧

【採訪撰稿 / 醫學系宋崇銘】

郭和昌 校友簡歷

現職

高雄長庚紀念醫院兒童內科部教授
長庚大學醫學院醫學系副教授
中華川崎症關懷協會創會理事長
美國過敏氣喘及臨床免疫學院國際院士 (FAAAAI)
亞洲排名第一川崎症專家

學歷

1999 國立陽明大學醫學系學士
2011 長庚大學臨床醫學研究所博士

經歷

高雄長庚紀念醫院助理教授 / 副教授
長庚大學醫學系助理教授
國內外獲獎超過 60 座



全民健保的 幕後耕耘者

行政類／傑出校友 **蔡淑鈴** 校友

全民健保制度自民國 84 年開辦以來，已陪伴民衆度過 23 年的時間。讓健保從無到有，規畫各項政策，促使醫療環境逐步安定與發展，甚至在國內爆發多起重大災害時，憑藉自身專業，帶領團隊協助民衆率先渡過經濟難關的幕後推手，正是現任衛生福利部中央健康保險署副署長的蔡淑鈴校友。

民國 93 年畢業於本校公共衛生研究所博士班的蔡校友，回想起當年多數學長姐畢業並通過公務人員考試後，往往進入衛生相關體系如衛生署等機關服務，但蔡淑鈴校友卻有不同的選擇－進入中央信託局公保處，並成為該處極少數自公衛體系出身的人員，蔡校友認為這可能是一個嶄新的機會，也從這一刻起，「保險」參與了蔡校友的整個公職生涯。

在公保處最先接觸到的是公務人員保險，蔡校友首先擔任企劃研究工作，在學識背景和實務經歷相互連結下，她逐漸體會到醫療保險與公共衛生間是具有相當程度的關聯性，擁有公衛專長和能力的她逐漸獲得重視，也讓蔡校友知道自己能夠於此領域做得更多。

當政府開始籌畫全民健保制度，希望將公保、農保、勞保所各自承保的健康保險一併納入全民健保中，而成立中央健保局時，蔡淑鈴校友隨即被公保處推舉為首批參與全民健保規劃與籌備的代表。她笑說最早的健保局成立時，多數分局甚至曾在一張桌子椅子都沒有的環境下大家只好席地辦公，但她也感性的說，直至今日，沒有離職、堅守崗位的同仁也很多，只因為這件事是值得自己付出。

在 921 地震和 SARS 疫情肆虐時，當時擔任中央健保局中區分局經理的蔡校友，即陸續展現積極的應變能力。由於 921 地震於中部災情最為嚴重，不僅眾多傷患需要救

治，多處倒塌的醫院亦需重建，災後蔡校友奉派接掌中區分局，並在第一時間緊急做出決策，她請同仁們到各地發放「災民震災健保卡」，雖然設攤、設點是一大工程，但也因此讓身處無論山區或平地的災民們皆得以免部分負擔，盡速獲得醫療照護；同時盤點中部各區醫院的受災情形，給予財務支援以及行政上的通融，協助醫院維持運轉，使醫療工作不中斷。而民國 92 年 SARS 大流行時，更在蔡校友努力下，與轄區醫院共同成立中區抗 SARS 指揮中心、專責醫院與醫師審查中心，召集中部醫院胸腔科專科醫師，每天協助審查疑似 SARS 病例與確診病例，終使中部毫無淪陷地安然渡過危機。

民國 104 年，一場突如其來的塵爆，造成 499 位嚴重燒燙傷患者需要及時的健保醫療處置。時任中央健康保險署副署長的蔡校友在第一時間與新北市政府達成協議，為使第一線醫療人員無財務上的後顧之憂全力搶救傷患，除健保醫療給付範圍以健保給付外，非健保給付範圍由中央健康保險署先行代墊，再由新北市政府以捐款專案返還；又由於無菌的燙傷病房不足以應付一瞬間湧入的大量傷患，健保同意醫院先以一般病房來應急，並比照燙傷病房之價格來給付醫院；同時啓用健保大數據，依病患重傷程度，統計缺乏的醫療器材；並放寬所有人工皮、敷料的適應症和止痛凝膠給付，再透過食藥署使用公務預算從國外採購大量皮膚讓患者使用，

爾後更提出「燒燙傷病患急性後期照護計畫」協助傷患復健。

蔡校友的健保生涯 20 多年來，始終如一地陪伴健保制度之成長，使民衆看病得以減輕負擔、使醫療院所得以安心獲取給付，她表示一路上雖然也曾跌跌撞撞，但她更體認到全民健保制度的重要與必要：「它不僅維繫了全臺 2300 萬人民的健康跟醫療權益，更是支撐醫療市場財務的穩定力量。」蔡校友經常站在各種角度多方思考，只要是對社會是好的事，她便執著地投入心力執行，期望良好的健保制度永續發展。也因她卓越的表現，先於民國 96 年獲頒行政院衛生署模範公務人員獎；民國 98 年又獲考試院公務人員傑出貢獻獎；民國 104 年再榮獲財團法人孫運璿學術基金會傑出公務人員獎，實為公務人員之表率！



蔡校友認為在推動健保的過程中，最困難之處在於「溝通」。由於制訂每一項政策或改變任何一項規定，都會牽涉到人民的醫療權益，甚至是醫療院所的利

益，所以需要有很好的耐心和抗壓性去傾聽各界的聲音。她也坦言若每件事都要找到能兼顧多方滿意的平衡點真的很難，但是「逐步變好，方向正確」是蔡校友心中的信念，她仍盡可能權衡大家心中的期待，在歷任總經理與署長領導下，統整出一套最可行的辦法。此外凝聚團隊內部共識是相當重要的，她也經常引導團隊相互學習討論，激勵同仁自我成長，讓內部向心力更加強大。

以過來人的經驗，蔡校友勉勵學弟妹未來無論在任何崗位上，都要擁有充足的知識、經驗累積以及自信心。除了本身的興趣外，也可嘗試多元發展，在不同的人生階段都要養成良好的閱讀習慣，吸收日新月異的知識，就好比自己現在工作同時，也不斷學習國際健保制度的發展。目前健保體系是以治療為主，但「預防勝於治療」，蔡校友也期許未來有更多人能積極投入預防醫學領域，這將會使健保的制度變得更好。



當選本屆行政類傑出校友，蔡校友除感謝現任李署長之推薦外，非常感謝母校傑出校友遴選委員會給予公共衛生專業的肯定，也感謝母校對於健保制度的肯定。她謙虛地表示：「我只是剛好身為健保人之一，同樣為健保付出的同仁有很多，不敢居功。」一路以來，蔡校友在公衛領域的熱忱與執著，與創造健康社會的理念，也為所有陽明人樹立了極佳典範。✧

【採訪撰稿 / 公衛所張茵筑】

蔡淑鈴 校友簡歷

現職

衛生福利部中央健康保險署副署長

學歷

1983 國立臺灣大學公共衛生研究所碩士

2004 國立陽明大學公共衛生研究所博士

經歷

中央信託局公保處襄理

中央健保局企劃處經理

中央健保局中區分局經理

中央健保局臺北分局經理

中央健康保險署醫務管理處經理

衛生福利部中央健康保險署主任秘書



將臺灣麻醉護理 推向國際

特殊貢獻類／傑出校友 **楊惠如** 校友

「真知力行，仁心仁術」，是每位陽明人都不陌生的一句話，秉持著這樣的信念，近 30 年來不遺餘力地投入麻醉護理之推廣，更一手推向國際，無論授課、評鑑到建立養成教育標準規範，逐步營造臺灣麻醉護理在全世界的專業度與能見度，建立國家良好聲譽者，正是民國 104 年畢業於本校護理學系博士班的楊惠如校友。

16 歲就讀專科起就連續三年在暑假期間到海線地區的大型區域醫院見習，楊校友已早早領略到當時臨床護理人員工作的繁瑣辛勞與低成就感。爾後在進入醫院正式實習的過程中，除了既定的學習目標外，「找出適合自己畢業後可投入的護理領域」則成為她另一項重要的人生課題。

與麻醉護理結緣的開始，源於民國 75 年在臺中榮總的一次手術中，楊校友首次認識到麻醉護理師所擔當的角色，當時還是實習生的她，發現在麻醉護理師、麻醉醫師與外科醫師之間有猶如鐵三角般緊密的合作關係，不僅外科醫師十分尊重麻醉護理師的判斷與建議，麻醉醫師對麻醉護理師亦採取相當信任的溝通模式。這一幕，讓楊校友當下便決心未來投入麻醉護理領域工作。

楊校友取得護理師執照後，在等候醫學中心麻訓班開班之際，她選擇先在地區醫院擔任手術護理師，因為在小型醫院更能就近完整觀察麻醉護理師的工作模式，由麻醉護病比至少為 1：1 的現象也突顯出麻醉護理師的重要性，這種可以專心只照顧單一個案的特性非常吸引她。楊校友說，由於麻醉護理師要執行許多一般護理人員不被允許執行的醫療輔助行為，因此必須具備足夠的進階知識與技能，這對於一位初出社會的新鮮人是充滿挑戰性的。不過由於麻醉護理的工作是跟隨手術的腳步進行，因此經常在手術結束後就能初步驗收成果，也較容易獲得成就感。爾後她以第一名的成績如願考取臺北榮總麻醉學員訓練班，她選擇在此受訓的理由是它正是在民國 48 年創始臺灣麻醉護理訓

練班的國家級醫學中心，「透過紮實訓練完備知識與技能，使自己能夠執行護理進階與醫療輔助工作，並且成為一位能持續由工作中獲得成就感的護理師。」並且多年來致力於麻護專科的過程中，楊校友也逐漸發現自己更加熱愛這份工作。

民國 99 年，因緣際會下，楊校友義務擔任起臺灣麻醉護理學會在「國際麻醉護理聯盟」的國家代表，並參與世界年會的開幕式，她回憶自己第一次親持國旗代表臺灣入場，並將國旗擺放於美國國旗旁邊的那一刻，不禁因榮耀感而熱淚盈眶，心中的悸動迄今都還深深映在腦海中，她也繼而發願要珍惜這個寶貴機會，努力為國家、為醫院、為專業奉獻。由於楊校友善於合作且積極負責的特質，使她在民國 95 至 105 年間，就先被延攬成為國際麻醉護理聯盟亞洲區唯一教育委員代表；民國 96 年起又經由國家代表議會投票，持續獲選為行政委員，遂成為該組織唯一肩負雙重職位的成員；更於民國 99 年至 101 年間獲選為第一副理事長，也是該聯盟中第一位擔任重要職位的亞洲人士，顯現楊校友在國際麻醉護理界已儼然占有舉足輕重的地位。



前後長達 18 年的時間，楊惠如校友皆犧牲個人休假時間積極投入各項國際事務中，她不僅協助日本、印尼、中國等亞洲國家，建立麻醉護理養成教育學程與課程發展；甚至幫助印尼即將關閉的護理學校復校；亦曾遠赴挪威，擔任麻醉護理教育國際評鑑的實地訪查委員，促進國際交流。民國 106 年，楊校友成功引薦一位臺灣的麻醉護理後輩進入國際麻醉護理聯盟，並在多國競爭下，促使她獲聯盟理事長指派接任為亞洲區教育委員，楊校友百忙之餘也不忘提攜後進，更加鞏固了臺灣在國際組織間之重要性。

楊校友更用心推廣國內的麻醉護理在職教育，不僅率先建立首版「標準化麻醉護理師養成教育架構」；亦多次籌辦西方先進各國麻醉護理教授來臺學術交流；民國 106 年起更展開全臺麻醉護理個案報告寫作巡迴講座，同時也持續多年到大學護理系主授疼痛處置課程，楊校友也是國內首位在手術室全期護理課程中講授「麻醉種類與評估」的老師。

楊校友說臺灣最早期的麻醉照護人員的正式職稱僅是「技術人員」，但在民國 89 年，她率先提議具護理背景之非醫師麻醉照護人員應以持有之專業證照任用，經過一番努力，終於率領公職麻醉護理人員改回以護理職系職稱任用，以獲得業界與學界對麻醉護理師角色的正視，並得能依此展開後續的教育與職位提升規劃。在擔任臺灣麻醉護理學會理事長期間，楊校友也體會到當時的麻醉醫師經常飽受媒體誤用「麻醉師」稱呼，而擔憂自

身專業受到侵犯，甚至可能對麻醉護理人員萌生敵意，因此她率先提議由臺灣麻醉護理學會發起推動－「叫我麻醉護理師」正名運動，行文至衛福部與麻醉醫學會，並廣發海報至各醫療機構與大專院校說明。楊校友的體貼之舉，一方面希望與麻醉醫護界能繼續維持良好的合作關係；另一方面藉此以正視聽，期許社會大眾能給予醫護人員多一份尊重。

就在楊校友推廣麻醉護理專業已有相當迴響與成就之際，現階段她最大的期望正是希望協助國內主管機關修建法條，讓臺灣的麻醉護理師的教、考、訓、用都能與國際接軌；使臺灣的麻醉護理養成教育標準化，正式納入高等教育體系，推動國家針對現職麻醉護理人員舉辦特等考試以保障其執業權，以及讓未來麻醉護理師的養成教育與國家證照考試正規制度化。

多年來，楊校友始終秉持本校校訓的信念來從事護理工作：「不停的追求真確的知識，持續的實際運用知識，以仁心看待世界，以仁術照護個案。」她並且



期許學弟妹：「在學時要透過各種管道，積極發掘自己興趣所在之領域，未來才能樂在工作；畢業後也要不斷求新求知，這樣人生將能充滿新鮮感。」此外，她也鼓勵學弟妹，若具有善於溝通與合作，且勇於面對挑戰的特質，就應積極把握機會，參與各項國際組織活動，創造臺灣在各領域與世界各國的合作機會。透過自身軟實力 (soft power) 與巧實力 (smart power) 之展現，再加上臺灣人民特有的堅定韌性，未來將可對提升臺灣在國際社會的可信度盡一己之力，甚至可進而對全球醫療之發展有所貢獻。✧

【採訪撰稿 / 護理系蘇翰威】

楊惠如 校友簡歷

現職

臺北榮民總醫院麻醉部護理師
國立陽明大學護理學系臨床指導教師
馬偕醫學院護理系兼任助理教授

學歷

2015 國立陽明大學護理學系博士

經歷

臺灣麻醉護理學會 理事 / 常務理事 / 理事長
國際麻醉護理聯盟 行政委員 / 教育委員 / 第一副理事長 / 臺灣國家代表



國立陽明大學

11221 台北市北投區立農街二段155號