



# Contents

- 2 表彰辭
- 4 專訪 行政類傑出校友  
許銘能校友  
順勢而為，創造雙贏
- 10 傑出校友當選感言
- 12 許銘能校友簡歷

發行人：梁廣義

發行單位：國立陽明大學

主編：王瑞瑤

執行編輯：廖紹伶

出版日期：中華民國 100 年 6 月

聯絡單位：校友服務中心

聯絡電話：(02) 28267000分機2140

## 表彰辭

陽明大學創校已邁入第36年，至今年6月，校友人數將會超過16,000位。陽明的校友自步入社會以來，均以敬業勤勉、認真踏實的工作態度在各行各業服務，而社會大眾亦給予校友們高度的評價與肯定。

陽明大學從民國93年起開始辦理傑出校友遴選活動，今年正式邁入第8屆。感謝各界的踴躍推薦，並經由遴選委員會慎重決議通過，業已推選出18位優秀的傑出校友。今年我們恭喜許銘能校友獲選為行政類傑出校友。

許銘能校友畢業於本校學士後醫學系，後醫學系創立於民國72年，為本校故前院長韓偉教授至美國考察後設置之五年制學系，主要為招收大學畢業生並給予專業的醫學訓練，目的在培育優秀的基礎醫學人才。

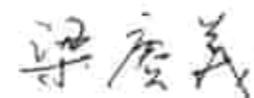
許銘能校友自後醫學系畢業後，從一位治療個人疾病的臨床醫師轉而擔任群體健康照護的領導者，不論擔任何種職

務，始終不遺餘力地推廣民眾健康及預防保健，並積極推行整體醫療策略。在中央或是地方，許銘能校友都率領團隊持續打造健康社會，提昇人民福祉，適足以充分體現陽明後醫學系所創立的宗旨與精神。

本刊以專文介紹許銘能傑出校友一路走來的心路歷程，期望藉此勉勵陽明的學子，以及所有在工作崗位上堅守理念的校友們！

陽明大學校長

陽明大學傑出校友遴選委員會主任委員



中華民國100年6月11日

專訪 行政類 / 傑出校友  
許銘能校友



## 順勢而為， 創造雙贏

許銘能校友於 1990 年畢業於本校學士後醫學系，現任行政院衛生署食品藥物管理局副局長，此次以豐富的行政經驗和優異表現而獲選本校第 8 屆行政類傑出校友。

許副局長於 1983 年自台大藥學系畢業後，由於服兵役時任部隊中的醫官，透過處理一些小病醫療問題，引發自己對醫學的興趣，剛好又看到陽明大學學士後醫學系的招生簡章，決定報考後，許副局長走進了陽明大學的校門，同時也開啓了他未來從事醫療服務的契機。

在陽明後醫系求學時，扎實的課業訓練與臨床實習培育他完整的醫學教育。除了繁重的課業外，也曾在榮總毒物中心擔任兩年志工工作，志工的經驗讓他進一步瞭解毒物危害與緊急處理樣態，同時也讓他體會政策引導的影響面。求學過程中許副局長印象最深刻的便是在台北榮總擔任臨床醫師時期，他說，就像是走過層層的關卡似的，經由在醫院每一科的臨床經驗，透過彼此分享的過程，讓他終於了解如何真正地「學以致用」；同時藉由看病寫病歷的機會，也幫助他蒐集到更多的資料，來解決更多患者的疾病問題，也奠定他在問題解決的思維與邏輯。

陽明後醫系畢業後，許副局長隨即進入台大醫院家醫科擔任住院醫師。三年的住院醫師生涯中，他發現許多病患直到病況嚴重了才來住院，甚至有些還是獨居老人。心裡不禁感嘆：如果這些基層醫療院所能夠幫助病患積極預防，或是疾病初期便能提供及時治療的話，就不會讓病患錯失治療的黃金時間了！這也激發許副局長日後轉戰醫療行政體系的念頭。

住院醫師期滿，許副局長受邀到台北縣偏遠鄉鎮服務，擔任貢寮鄉衛生所主任兼醫師職務，帶領護理人員從事社區醫療及疾病預防工作。當時基於個人對資訊的高度興趣，許副局長利用看病之餘協助衛生署執行衛生所資訊建置，過程中發現公共衛生資訊系統有效建置在基層醫學上的重要性；當時覺得看病與有效的政策對大眾都極為重要，但由於從事行政工作的薪資大幅低於醫師，因此願意投入的醫師少之又少。秉著一股捨我其誰的傻勁，就在台灣大學（當時衛生署保健處處長）賴美淑教授的力邀下，讓原本想一直留在基層服務的他，轉進行政院衛生署，直接從事衛生署公共衛生基層資訊系統規劃。



轉戰中央，立即面對的是迥然不同的領域，政策決策過程、擬定計畫與執行面有太多錯綜複雜的問題與學問，許副局長有感於自己的不足，且珍惜自己生命的再次重生（1994年得血癌，經哥哥捐贈骨髓移植成功），所以工作之餘，到台灣大學繼續攻讀碩、博士學位，學習預防醫學與流行病學相關學理與實務運用。中央工作期間在健康政策上有相當的突破，如：1997年於衛生署參與促成菸害防制法立法通過，使台灣地區菸害防制工作邁入新的里程碑；1999年推展「社區健康營造計畫」，希望透過社區組織的運作，結合社區力量，共同解決民衆的健康議題，打造出健康社區，為現在各縣市健康城市政策打下根基。2002年以博士論文研究口腔白斑及口腔癌自然病史的成果，不畏當時反對聲浪，與農委會結合積極倡導檳榔對口腔癌的危害，成為衛生署推動全國口腔癌篩檢政策的參考依據之一。

許副局長在保健處服務七年後，由於常到全國各縣市與基層衛生工作者互動，深覺中央政策如何與地方接軌執行是相當重要的；因此在博士班陳秀熙教授的建議及基隆市衛生局陳耀德局長力邀下，又將他從中央轉回地方了。

相較過去在衛生署工作的情況，調派至基隆市衛生局後，許副局長說，兩者間其實有著很大的差異性。他坦言，以前在中央是制訂政策；而在衛生局不但要制訂政策，同時也要貫徹執行。擔任副舵手的他，一方面要培養同仁的能力；一方面也要隨時提供在衛生署裡獲得的知識，帶領團隊承接中央的衛生計畫，推動縣市衛生工作。由於他傑出的領導能力，二年後便被派至全台人數最多的台北縣政府衛生局（現在的新北市政府衛生局）擔任副局長。

2003年，許副局長上任後不久，SARS（嚴重急性呼吸道症候群）爆發風暴，全台陷入前所未有的恐慌，也讓台北縣政府衛生局的人員從上到下莫不嚴陣以對。許副局長苦笑道，這是一段相當辛苦的日子，從早開始就是馬不停蹄的會議和記者說明會，晚上還需要調閱資料加以詳讀，回到家往往已是午夜時分。SARS是一個新的疫情，加上台北縣幅員遼闊、人口衆多，使得狀況不斷，令人疲於奔命。許副局長思索著該如何帶領衛生局同仁一起正面迎戰這個難題呢？他引用醫師在評估病情時經常使用的「SOAP」模式，以subjective（主觀判斷）、objective（客觀資料）、assessment（評估）、plan（計畫），建立思考邏輯，並做出正確的決策與判斷。

在台北縣政府衛生局及各醫療院所積極努力對抗SARS入侵，加上許多配套措施（成立發燒篩檢站等…）的同步實施下，成功抑制SARS病毒繼續擴散，也創造了台北縣境內醫院零院內感染的紀錄。許副局長一派輕鬆的說：「SARS之後，再也沒有什麼事是令我們無法招架的了。」

在台北縣擔任局長一職期間，因著多項行政上的突破，不僅受到同仁們的尊敬與愛戴，也頗受專業界好評，並於2007年獲台北縣政府單一推薦獲頒行政院模範公務人員。



兼具公共衛生行政與醫師背景的身份，對許副局長而言，就像分母與分子的關係，是可以相互建構的。身為主管機關首長，經常有人私下向他請教健康的相關問題，許副局長也大方的提供諮詢。對於助人，他提出先「存款」再「提款」的觀念，認為要先主動幫助他人，以後有需要時便能獲得他人的幫助。許副局長的主動積極與樂於助人，在工作中為他帶來良好的人際關係。

民國 100 年 1 月，許銘能副局長接掌行政院衛生署食品藥物管理局副局長一職。過去的所學和工作經驗，讓他和食品藥物管理局接觸合作的機會頗多，因此承接業務並沒有太大的困難。但是相較於在醫院治癒病患、在地方機關「帶兵打仗」，他在食品藥物管理局所面對的則是各類與藥品、化粧品、醫療器材和食品相關產品的安全問題，為確保這些產品都能安全無虞，必須嚴格把關，這也是許副局長接下來所必須面對的新挑戰。

許副局長至食品藥物管理局上任幾個月以來，他發現產業發展和消費者安全就像各據天秤的兩端，輕重之間很難權衡。往往國家在著重產業發展時，消費安全就少了一些保障；反之為保障人身安全，對產業嚴格把關時，產業成長就會減緩。對此，許副局長認為食品藥物管理局所扮演的角色，應該是制訂一套雙贏策略，從中找出兩者間的平衡點，使天秤不會只向一方傾斜。好比說督促業者做出好的產品，那麼民衆的生活自然能夠安心。他並期許未來在經濟持續成長的情況下，能將危害人類安全的因素降到最低，並透過目前當紅的生技產業為台灣加分。



從地方到中央，再從中央到地方，曲線周折的職業生涯，不但為許副局長帶來豐富的工作歷練，同時也讓他的事業蒸蒸日上。許副局長以自身的經驗勉勵陽明的學弟妹，無論是求學或是謀職，不需要替自己的未來設限，「順勢而為並不是壞事，當機會來臨時，就可以比別人更快速的去掌握。」許副局長認為人生總會遇到許多難題，但它們也代表著一種機會、一個可能，比別人付出更大的努力之後，就能找到屬於自己的路。

捨棄了醫療高薪工作，留在公共衛生體系內服務，許銘能副局長從陽明後醫系畢業後，一步一腳印的走向當年韓偉院長設立後醫系的目標，也始終秉持陽明校訓：「真知力行、仁心仁術」的精神，努力不懈的去完成每一項賦予他的重責大任，才能有今天卓越的表現與成就，足以成為所有陽明人尊敬與學習的典範。



## 當選感言

承蒙母校各位先進們的厚愛，給予我機會受頒這份值得終身珍藏的殊榮，應校友中心之熱情邀約，要我在出版專刊寫下幾句感言。想說的話很多，想分享的心情更是溢於言表而難以盡訴。

一直以身為「陽明人」之一份子而感到驕傲與榮耀，母校的校訓：「真知力行、仁心仁術」讓許多莘莘學子奉為人生最高之使命，也讓這份愛散播到每一位陽明人足跡所到之處。以我個人的工作經歷而言，從地方到中央，再從中央到地方，曲線周折的職業生涯，為我的生命增添了許多值得回憶與玩味的點滴，深深覺得：

有理想才會開拓生命之奇蹟、有學習才會增加內涵之豐裕、有努力才會開創美好之佳績、有用心才會契入智慧之道理、有考驗才會顯出真正之堅毅、有承擔才會培養寬闊之氣宇、有施予才會累積未來之福氣、有大愛才會發揮心靈之美麗，有諒解才會維繫彼此之情義、有溝通才會解開心中之難題、

有衝勁才會達到最終之鵠的、有信心才會登上成功之階梯、有感恩才會充滿無限之能量。

感謝母校給予的機會，僅以上述感言與大家分享，也借用某段歌詞送給即將畢業與在校的學弟妹：「當陽光照耀的時候，就該歡笑；當風吹起的時候，就應該飛揚；當年少的時候，就該夢想；當心酸的時候，不要一個人憂傷；任何一片陽光照得到的地方，有我的成長、有我的希望；任何一個地方，能留住夢的地方，有我的成長，有我的希望。」祝福大家！

## 許銘能校友簡歷

### 現職

行政院衛生署食品藥物管理局副局長 2011.01~

### 學歷

台灣大學流行病學研究所博士 1998.09~2002.06  
台灣大學公共衛生研究所碩士 1996.09~1998.06  
陽明醫學院學士後醫學系學士 1985.09~1990.06  
台灣大學藥學系學士 1979.09~1983.06

### 經歷

新北市政府技監 2010.12~2011.01  
台北縣政府衛生局技監代理局長 2010.07~2010.12  
財團法人北海岸金山醫院董事長 2007.06~2010.10  
台大預防醫學研究所兼任助理教授 2006.09~  
台北縣政府衛生局局長 2003.09~2010.07  
台北縣政府衛生局副局長 2003.04~2003.09  
基隆市衛生局副局長 2001.02~2003.04  
行政院衛生署保健處科長 1994.03~2001.02  
台大醫院家庭醫學科兼任主治醫師 1993.08~1996.07  
台北縣貢寮鄉衛生所主任兼醫師 1993.01~1994.02  
台大醫院家庭醫學科住院醫師 1990.07~1992.12

### 專長

公共衛生、家庭醫學、預防醫學、長期照護、衛生行政

### 學術性著作

碩士論文——口腔白斑及口腔癌自然病史之探討 (1998)

博士論文——口腔白斑及口腔癌自然病史模式及篩檢評價 (2002)

Shiu MN, Chen THH, Chang SH, Hahn LJ. Risk factors for leukoplakia and malignant transformation to oral carcinoma: a leukoplakia cohort in Taiwan. Br. J Cancer 2000;82(11) 1871-4

Shiu MN, Chen THH. Intervention efficacy and malignant transformation to oral cancer among patients with leukoplakia. Oncology Report 2003;10:1683-92

Shiu MN, Chen THH. Impact of betel quid, tobacco and alcohol on three-stage disease natural history of oral leukoplakia and cancer: implication for prevention of oral cancer. European Journal of Cancer Prevention 2004; 13:39-45

陳鈴潔, 羅育心, 許銘能, 李淑貞, 林玟君, 李穎華, 何蘊芳: 資訊科技於基層藥事職業之應用。台灣醫學 2010;14:114-23。

